



**ONATEL-SA Leader des
Télécommunications au Burkina**

Rapport de Gestion Annuel 2016

Assemblée Générale Ordinaire
des Actionnaires du 12 avril 2017

LE RÉSEAU
LEADER

Mobicash
VENEGA

**ENVOYEZ ET RECEVEZ DE L'ARGENT
DE LA CÔTE D'IVOIRE, DU NIGER ET DU BENIN À PARTIR DE 500F**



Tapez *555#

Banque partenaire



Leader des Télécommunications au Burkina Faso

LE SEUL KIT HYPER CONNECTÉ



CONNEXION GRATUITE À
FACEBOOK ET WHATSAPP*

+ 300% DE BONUS**

+ 500F DE CRÉDIT INITIAL + UNE TONALITÉ MUZIKI OFFERTE
+ APPELS GRATUITS DE 22H À MINUIT***

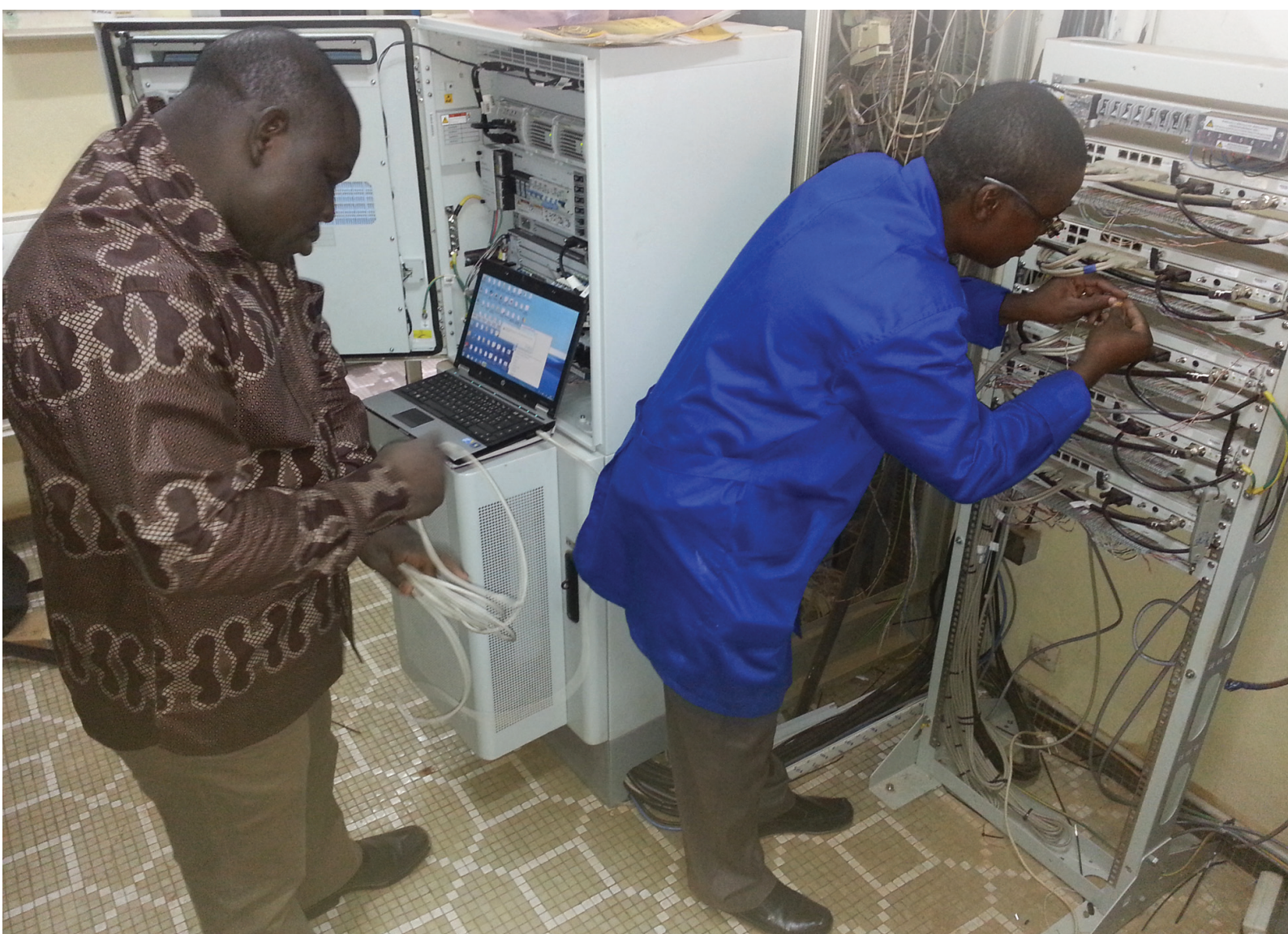


*10Mo/jour pendant 1 mois
**valable pendant 20 jours
*** pour tout cumul de recharge d'au moins 500F/jour

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Sommaire

| | |
|---|-------|
| 1. Mot de la Présidente du Conseil d'Administration..... | 5 |
| 3. Gouvernance de ONATEL-SA | 9 |
| 4. Faits marquants 2016 | 11 |
| 5. Résultats 2016 | 12-15 |
| 6. Etats financiers | 17-18 |
| 7. Vie boursière du titre..... | 20 |
| 8. Perspectives de développement en 2017..... | 21 |
| 9. Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale..... | 23-24 |
| 10. Rapports des commissaires aux comptes | 27-41 |
| 11. Abréviations et sigles..... | 42 |



RÉSEAU
DES LEADERS

RÉVEILLE TON KIT !

ET GAGNE

300% DE BONUS

SUR LA PREMIÈRE RECHARGE

DES APPELS GRATUITS

DE 22H À 6H PENDANT 1 MOIS*

RÉDUCTION DE 50% SUR LE COÛT DES SMS

VERS LES MOBILES ONATEL PENDANT 1 MOIS



© MEDIACOM

*POUR TOUT CUMUL DE RECHARGE DE 300F PENDANT LA JOURNÉE



Leader des télécommunications au Burkina Faso

Mot de la présidente du Conseil d'Administration



Cher actionnaire de ONATEL-SA,

Nous avons une valeur sûre en nous : celle de produire pour satisfaire les clients et créer de la richesse pour tous.

En 2016, ONATEL-SA a poursuivi sa croissance rentable avec une augmentation de son chiffre d'affaires de 9%.

L'activité fixe a joué un rôle majeur dans cette croissance face à l'activité mobile soumise à concurrence et dont les indicateurs ont également évolué positivement.

L'orientation de nos actions en faveur de la demande légitime et exigeante de nos clients pour l'accès aux technologies nouvelles de l'information a permis de maintenir la hausse régulière de la base clients ONATEL-SA surtout le parc de clients de l'activité mobile.

La poursuite du programme d'investissement pour améliorer davantage la qualité, a permis également le lancement de nouvelles offres innovantes.

Cet effort d'investissement couplé à notre action commerciale et marketing renforcée, mettant le client au centre des préoccupations, a contribué à maintenir l'ensemble de nos marges à un niveau élevé.

Le développement des infrastructures visant à raccorder les régions les plus reculées et souvent à faible trafic ainsi que la réalisation

d'actions d'aides au bénéfice de la communauté, consacrent les valeurs sociales de ONATEL-SA.

En outre, le respect des exigences légales et réglementaires traduit la volonté de notre entreprise à assumer ses obligations et à réaffirmer son engagement citoyen et participatif pour l'émergence du pays.

Je tiens à rassurer les actionnaires et l'ensemble des partenaires que les instances de décision de ONATEL-SA ne ménageront aucun effort pour sauvegarder les intérêts de notre entreprise.

C'est le lieu de souligner la détermination des dirigeants de ONATEL-SA, à développer un partenariat de confiance et de sécurité renforcée avec tous les secteurs : public et privé.

Le potentiel humain, technique et matériel dont dispose notre entreprise nous laisse une bonne raison d'être confiant en un avenir meilleur pour ONATEL-SA.

Je salue le dévouement de tous les travailleurs qui assument avec professionnalisme leur mission.

Avec l'implication de tous, nous nous engageons à un autre défi plus grand et conquérant de l'année 2017 pour continuer à mériter votre confiance salutaire, et avec encore plus de performance.

Marie Claire KADEOUA/TAMINY
Officier de l'Ordre National



**LE RÉSEAU
LEADER**



**SUPER
TOMBOLA**

DU 18 MARS AU 16 AVRIL 2016

**FAIS IDENTIFIER
CORRECTEMENT,
TON NUMÉRO TELMOB
ET GAGNE 50 000F**

JUSQU'À 150 GAGNANTS

TELMOB

Progressons ensemble

 onatel.telmob

 70 06 00 00



Politique Qualité de ONATEL

Les axes fondateurs de notre politique Qualité :

1 AXE CLIENT

Améliorer la satisfaction de nos clients :

- Mieux cerner les besoins et attentes de nos clients par une écoute attentive et active ;
- Respecter nos engagements ;
- Améliorer l'accueil et le service client ;
- Améliorer les délais de livraison et la qualité des services fournis.

2 AXE AMÉLIORATION ET OPTIMISATION

Améliorer nos performances dans un souci permanent d'optimisation des coûts, des délais et par la saisie des opportunités pertinentes.

3 AXE MAITRISE DES RISQUES

Adopter l'approche risque lors de la planification et la réalisation des activités opérationnelles ;
Assurer la sécurité de nos actifs ;
Préserver la santé et la sécurité des collaborateurs et améliorer en permanence leurs conditions de travail.

4 AXE EXIGENCES LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Veiller au respect des exigences légales et réglementaires applicables ainsi que la protection des données personnelles mises à notre disposition.

5 AXE PARTIES INTÉRESSÉES PERTINENTES

Prendre en compte les intérêts des parties intéressées jugées pertinentes.

6 AXE RESSOURCES HUMAINES

Développer les compétences de nos collaborateurs ;
Fidéliser les talents ;
Faciliter leur adaptation aux nouveaux contextes et aux défis technologiques.

7 AXE CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DU PAYS

Poursuivre notre contribution au développement de notre pays par la création d'emplois, le développement des infrastructures et la réalisation d'actions citoyennes au bénéfice de la communauté.

8 AXE AMÉLIORATION CONTINUE

Améliorer en permanence notre système de management de la qualité pour pérenniser la satisfaction des clients et l'amélioration de nos activités.





✦ LE LEADERSHIP

Leader dans le secteur des télécommunications au Burkina Faso, ONATEL SA entend par sa vision, sa stratégie et son savoir-faire rester la locomotive du développement du secteur.

✦ L'ESPRIT D'EQUIPE

Nous sommes une équipe de compétences aux spécialités différentes mais concourant tous à une seule fin : la satisfaction totale du client.

✦ L'INTEGRITE

La droiture et la transparence constituent l'épine dorsale de notre succès. Si nous avons le privilège de jouir de la confiance des clients, c'est grâce à cet esprit d'intégrité cultivé de longues dates, une tradition gagnante chez ONATEL. Notre transparence fait toute la différence.



✦ L'INNOVATION

L'amélioration continue des processus, le renouvellement permanent des produits et services afin d'être en phase avec les attentes d'une clientèle avertie et exigeante, voilà la dynamique d'une entreprise innovante. Devancer les attentes de nos clients est un des piliers majeurs de notre stratégie marketing.

✦ LA CULTURE CLIENT

A l'origine des performances de l'entreprise, l'orientation client est une valeur partagée par tous nos collaborateurs. Chez ONATEL, c'est la voix du client qui dessine la voie que nous nous engageons à tracer pour connecter notre client au monde. La quête permanente de la satisfaction du client régente tous les projets structurants de l'entreprise.



Leader des télécommunications au Burkina Faso

Gouvernance de ONATEL-SA

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Présidente
Mme Marie Claire
KADEOUA/TAMINY
Conseiller Economique



M. Younès GUIDA
Chargé de programme
Corporate (Maroc Telecom)



Mme Léa ZAGRE/
RIMTOUMDA
Administrateur des
services Financiers



M. Aissam WAKRIM
Directeur Système
d'Information
(Maroc Telecom)



M. Brahim
BOUDAOU
Directeur Général
Réglementation
& Affaires Juridiques
(Maroc Telecom)



M. Nazaire PARE
Directeur Général
du commerce



M. Emmanuel
DE FEYDEAU
Directeur plan,
suivi des participations
et communication
(Maroc Telecom)



M. Saïdou YANOGO
Gestionnaire des
Télécommunications



Mme Rita LAICH
Chef de division/Intérim
du Directeur Veille & Suivi
Stratégique, Division
Coordination & Reporting
(Maroc Telecom)

Le Conseil d'Administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société; il les exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires.

Le Conseil d'Administration de ONATEL-SA est composé de neuf (09) membres dont cinq (5) administrateurs de ITISSALAT AL MAGHRIB (Maroc Telecom). Il se réunit dès lors que l'intérêt de la Société l'exige et de façon récurrente deux (02) fois par an au moins, en séance ordinaire pour approuver les états financiers annuels de l'exercice écoulé, le budget et le programme d'activités de l'exercice à venir.

LA DIRECTION GENERALE



La Direction de la société est assurée par un Directeur Général nommé par le Conseil d'Administration. Il est investi des pouvoirs les plus étendus qu'il exerce dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux expressément attribués aux Assemblées Générales ou au Conseil d'Administration. L'exercice de sa mission se repose généralement sur les orientations du Conseil d'Administration. Le management de ONATEL-SA est assuré par le Directeur Général qui est assisté de trois(03) directions centrales et de cinq(05) directions régionales qui couvrent tout le territoire Burkinabè.

DIVERSITÉ CRÉATIVE, PRODUITS & SERVICES

AXE COMMERCIAL : MOBILE

COMMUNIQUEZ À VOLONTÉ AVEC LES HEURES NANAN

30 minutes 400 *148*400DK valable 1 jour

60 minutes 700 *146*700DK valable 2 jours

90 minutes 1000 *148*900DK valable 3 jours

120 minutes 1500 *148*1500DK valable 7 jours

Leader des télécommunications au Burkina Faso

ENVOYEZ ET RECEVEZ DE L'ARGENT

DE LA CÔTE D'IVOIRE EN UN CLIC EN 300S

Appel *555#

FORFAIT POSTPAYÉ ILLIMITÉS

UN MAX D'AVANTAGES

FORFAIT TEL, 20, 30, 40, 50, 60, 70, 80, 90, 100, 110, 120, 130, 140, 150, 160, 170, 180, 190, 200, 210, 220, 230, 240, 250, 260, 270, 280, 290, 300, 310, 320, 330, 340, 350, 360, 370, 380, 390, 400, 410, 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000

NANAN EXPRESS

100% BONUS

SUR LES RECHARGES DE 125 F A 525 F CFA

NOS IMAGES INSTITUTIONNELLES

ONATEL & MOI

C'EST POUR LA VIE !

LE SEUL KIT HYPER CONNECTÉ

CONTIENANT GRATUITEMENT FACEBOOK ET WHATSAPP

UN KIT DE 1000000 F

RÉVEILLE TON KIT !

ET GAGNE

5000 F EN ARGENT

RECHARGE MENSUELLE AUTOMATIQUE

FAITES-VOUS RECHARGER AUTOMATIQUEMENT CHAQUE MOIS

5 000 F - 55 000 F

ONATEL BUSINESS

AXE COMMERCIAL : FIXE ET INTERNET

LE VRAI TÉLÉPHONE FIXE N'EST PAS CHER ET C'EST SEULEMENT CHEZ ONATEL

| FORFAIT | MONTANT MENSUEL | VERS LES FIXES ONATEL | VERS TOUS LES MOBILES |
|--------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Forfait 100 | 5 000 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 200 | 7 500 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 300 | 10 000 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 400 | 12 500 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 500 | 15 000 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 600 | 17 500 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 700 | 20 000 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 800 | 22 500 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 900 | 25 000 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |
| Forfait 1000 | 27 500 F | ILLIMITÉ | 42F / MIN |

Leader des télécommunications au Burkina Faso

FACILITEZ LA COMMUNICATION DANS VOTRE ENTREPRISE

IP CENTREX

VOTRE AUTOMATEUR VOIP EST EFFICACE, ÉCONOMIQUE ET ÉCARTABLE

PACK DUO FORFAIT 2 EN 1

APPELEZ & SURFEZ SANS LIMITE

PASSEZ A LA VOIP

LA TÉLÉPHONIE VIA INTERNET

SECURITE, ECONOMIE, PRODUCTIVITE

FORFAITS INTERNET ILLIMITÉ 3G+

3 CONNEXIONS AU CHOIX 24H/24

FIXE & INTERNET

DEUX SERVICES EN ILLIMITÉ AVEC LE PACK BUSINESS GO

ILLIFIXE +

ILLIMITÉ VERS TOUS LES FIXES

FORFAITS 1M, 2M, 3M, 5M, 10M

NOS MERITES



ENGAGEMENT SOCIAL ET CITOYEN



FAIS IDENTIFIER CORRECTEMENT, TON NUMERO TELMOB ET GAGNE 50 000F

JUSQU'À 150 GAGNANTS

TELMOB



NOS VALEURS ET POLITIQUE QUALITÉ

Politique Qualité de ONATEL

Les axes fondamentaux de notre politique Qualité :

- AXE CLIENT**
 - Assurer la satisfaction de nos clients.
 - Maximiser les bénéfices et contrôler de nos clients par une écoute attentive et active.
 - Respecter les engagements et l'authenticité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE AMéliORATION ET OPTIMISATION**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE MAITRISE DES RISQUES**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE AMéliORATION CONTINUE**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE Bénéficiaires LESSEES ET Bénéficiaires**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE PARTIES INTERESSEES PERTINENTES**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE RESSOURCES HUMAINES**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
- AXE CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE**
 - Assurer l'efficacité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.
 - Assurer la qualité de nos services.

Leader des télécommunications au Burkina Faso

ONATEL

NOS VALEURS

- LE LEADERSHIP**

Leader dans le secteur des télécommunications au Burkina Faso, ONATEL SA œuvre pour sa vision, sa stratégie et son développement pour la croissance et le développement du secteur.
- L'ESPRIT D'ÉQUIPE**

Nous sommes une équipe de collaborateurs qui s'engagent collectivement pour atteindre nos objectifs et assurer la satisfaction totale de nos clients.
- L'INNOVATION**

L'innovation est au cœur de nos processus, le renouvellement permanent des produits et services afin d'être en phase avec les attentes d'une clientèle ouverte et exigeante.
- LA CULTURE CLIENT**

Le client est au cœur de nos préoccupations de l'entreprise, l'orientation client est une valeur fondamentale de nos services. Chez ONATEL, c'est la voix du client qui oriente nos services et nos produits. Nous nous engageons à offrir à nos clients la meilleure expérience client possible. Nous nous engageons à offrir à nos clients la meilleure expérience client possible.
- L'ÉTHICITÉ**

Le respect et la transparence constituent l'épine dorsale de notre succès. Si nous parvenons à atteindre nos objectifs, c'est grâce à un esprit d'éthique, d'intégrité et de transparence, une confiance gagnante chez nos clients. Notre transparence fait toute la différence.

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Faits marquants 2016

- Dépassement du seuil de 7 millions de clients pour le Mobile ;
- Lancement des forfaits avec et sans engagement et paniers de 3 services ;
- Extension de la bande passante internet à 10,6 Go pour améliorer la qualité de l'internet à haut débit ;
- Revue des tarifs LS, ADSL et doublement des débits jusqu'à 2Mb ;
- Enrichissement du catalogue Data et Internet par de nouveaux débits (Jusqu'à 50 Mb pour l' ADSL et 150 Mb pour les LS) ;
- Création de la Business Unit « ONATEL BUSINESS » ;
- Lancement d'un pack BUSINESS GO pour les Entreprises, contenant le Fixe et ADSL ;
- Enrichissement du catalogue en SVA : KIOSQUE, MUZIKI, PRESSE... ;
- Audit des comptes par l'ARCEP pour la période 2010 à 2013: rapport final reçu avec un impact de 946 MFCFA ;
- Contrôle fiscal sur pièce de l'exercice 2015: dossier clos, paiement de 100 MFCFA ;
- Adoption d'une nouvelle taxe foncière annuelle sur les propriétés bâties et non bâties (0,1% sur les terrains nus et 0,2% sur les terrains bâtis) ;
- Signature d'un accord social à l'issue d'une crise ayant amené le personnel à observer 15 jours d'arrêt de travail abusif ;
- Enregistrement d'un recul des indicateurs au titre des mois Sep-Oct-Nov suite à la crise sociale ;
- Notification par le régulateur d'une sanction de 5 Mds FCFA à la suite de l'isolement de certaines zones pendant la crise sociale ;
- Reprise du dossier du contrôle douanier effectué en 2014 et clos en 2015.

**PASSEZ
A LA
VoIP**

ONATEL, INTÉGRATEUR DE SOLUTIONS DE TÉLÉPHONIE D'ENTREPRISE



**LA TÉLÉPHONIE
VIA INTERNET**

- SECURITÉ
- ÉCONOMIE
- PRODUCTIVITÉ



Leader des télécommunications au Burkina Faso

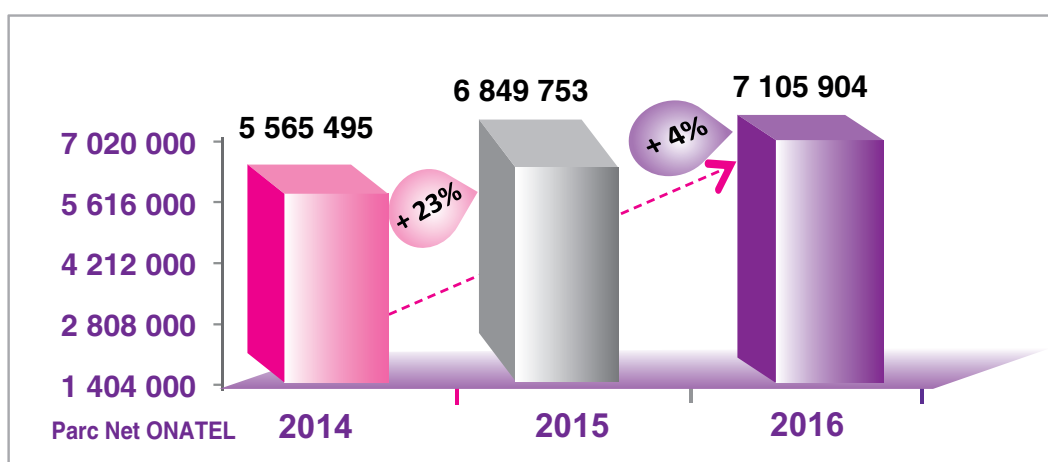
Résultats 2016

Base clients : poursuite de la croissance

La base clients de ONATEL-SA Fixe et Mobile continue à se développer et s'établit à plus de 7,1 millions de clients à fin décembre 2016.

| | 2014 | 2015 | 2016 | % |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|
| Mobile | 5 468 488 | 6 759 822 | 7 016 662 | 4% |
| Prépayé | 5 461 403 | 6 751 961 | 7 007 692 | 4% |
| Postpayé | 7 085 | 7 861 | 8 970 | 14% |
| Fixe⁽¹⁾ | 80 716 | 75 075 | 75 727 | 1% |
| Internet | 16 291 | 14 856 | 13 515 | -9% |
| Parc Net ONATEL | 5 565 495 | 6 849 753 | 7 105 904 | 4% |

(1) : Parc fixe net



Le marché des télécoms continue de se développer à un rythme soutenu. Pour rester leader, ONATEL s'y est adapté en stimulant la croissance par des services innovants.

La politique d'accroissement de la base et de l'usage des clients via des promotions sur la voix et sur les services de données a été essentielle pour maintenir la croissance régulière du parc surtout mobile.

L'attractivité des offres et l'intensification des animations sur le terrain ont été les principales locomotives de la croissance du parc des clients qui s'établit à 7 105 904 clients, soit une progression de 4% par rapport à 2015. Le marché mobile confirme son potentiel de croissance

important dans l'activité de ONATEL-SA avec 7 016 662 clients, soit une hausse de 4% par rapport à 2015.

La mise en service des équipements MultiServices Access Node (MSAN) combinée à l'effort de fiabilisation des lignes réseaux a permis de redresser la tendance de l'activité fixe. Le parc fixe est ainsi passé de -7% en 2015 à +1% en 2016 soit 75 727 clients.

Malgré l'enrichissement du catalogue Data et Internet par de nouveaux débits, le parc internet baisse de 9% et ressort en 2016 à 13 515 clients alors que l'internet mobile reste toujours attractif avec 1 769 689 clients contre 1 380 036 clients en 2015, soit une progression de 28%.

Les données financières de ONATEL en forte progression avec un chiffre d'affaires à 157,5 milliards de FCFA.

| (En MFCFA) | 2015 | 2016 | % |
|-------------------------|---------------|---------------|------------|
| Chiffre d'affaires | 144 774 | 157 472 | 9% |
| Résultat d'exploitation | 38 433 | 40 730 | 6% |
| Résultat Financier | -2 126 | -3 707 | 74% |
| Résultat Net | 25 278 | 24 044 | -5% |

En 2016, le Chiffre d'affaires de ONATEL-SA s'élève à 157,5 Mds FCFA sous bonnes initiatives commerciales qui s'appuient sur des produits et services innovants, sur la fidélisation de la clientèle et surtout sur l'amélioration continue de la qualité de service.

La hausse du chiffre d'affaires de 9% a été essentiellement tirée de la croissance des revenus générés par le trafic sortant prépayé mobile et de l'acheminement des appels

internationaux.

Le résultat d'exploitation gagne 2,3 Mds FCFA sur 2015 en raison de la croissance du chiffre d'affaires.

Le résultat net de l'exercice connaît un léger retrait de 5% sous l'impact essentiellement de la pénalité ARCEP de 5 Mds FCFA infligée à l'issue des dysfonctionnements constatés durant la crise sociale et qui fait l'objet d'un recours devant le tribunal compétent.

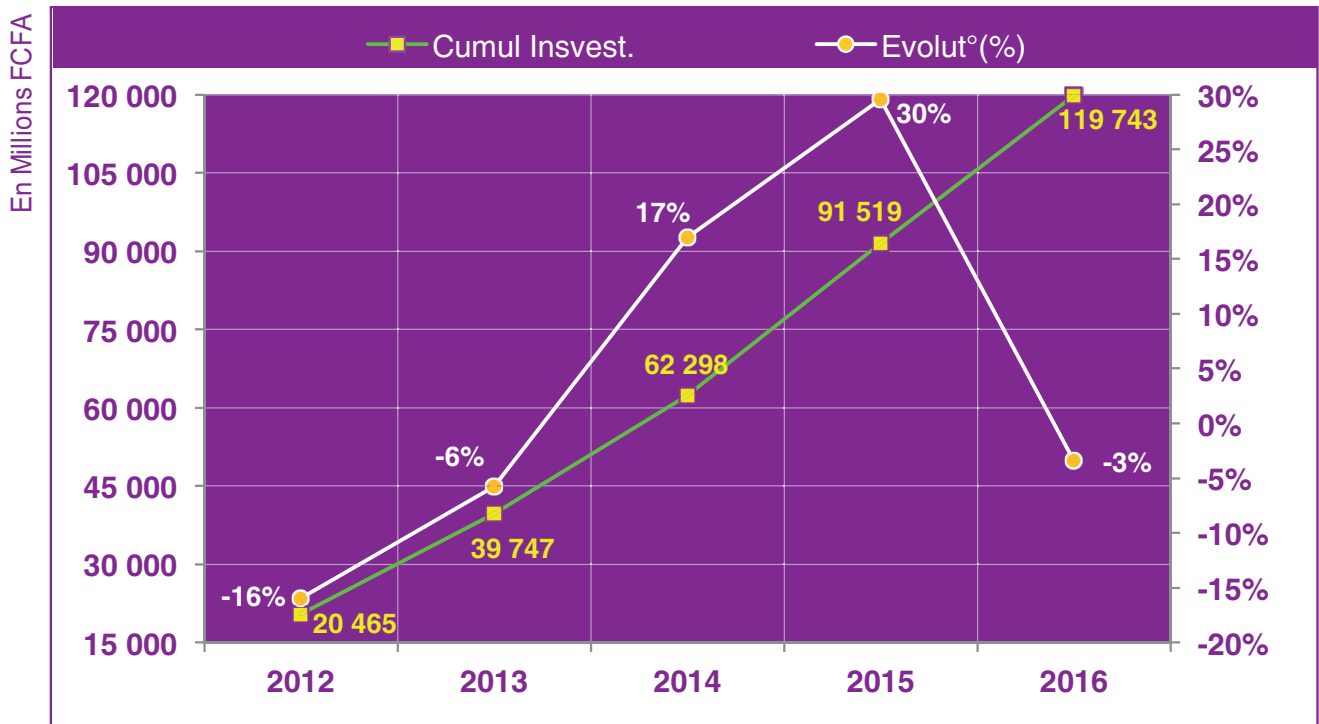
Synthèse des masses du bilan au 31 décembre 2016

| Actif | 2015 | 2016 | % |
|---------------------|----------------|----------------|------------|
| Actif Immobilisé | 122 498 | 120 717 | -1% |
| Actif Circulant | 68 094 | 63 623 | -7% |
| Trésorerie - Actif | 7 585 | 9 541 | 26% |
| TOTAL BILAN | 198 177 | 193 882 | -2% |
| Passif | 2015 | 2016 | % |
| Ressources stables | 102 063 | 96 789 | -5% |
| Passif Circulant | 90 142 | 85 094 | -6% |
| Trésorerie - Passif | 5 972 | 11 999 | 101% |
| TOTAL BILAN | 198 177 | 193 882 | -2% |

Investissements 2016

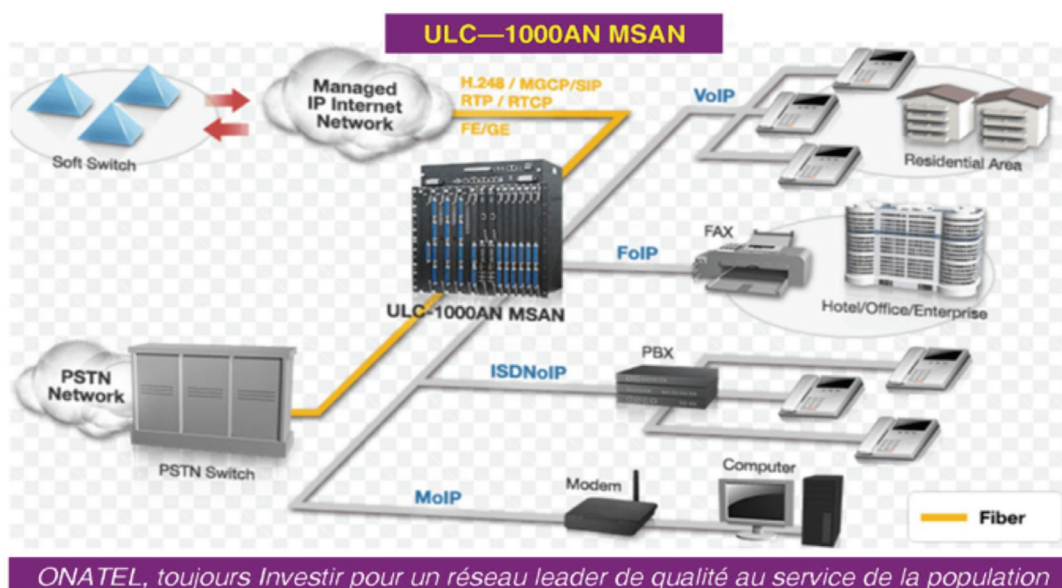
En Millions FCFA

| Années | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Investissements | 20 465 | 19 283 | 22 551 | 29 221 | 28 224 |
| Cumul Invest. | 20 465 | 39 747 | 62 298 | 91 519 | 119 743 |
| Evolut°(%) | -16% | -6% | 17% | 30% | -3% |



Axe stratégique majeur :

Pour continuer à densifier et à assurer à sa clientèle les solutions les plus innovantes, ONATEL a investi sur les cinq(05) dernières années près de 120 Mds FCFA, et ce pour assurer continuellement de la croissance et favoriser le développement sur l'ensemble de ses segments d'activités, Fixe, Mobile et Internet.



Principaux projets

Réseau mobile

- ◆ Extension de la couverture réseau 2G et 3G aux localités et axes routiers décrits dans le cahier des charges et aux localités à fort potentiel : 87 sites 2G et 37 sites 3G. Tous les engagements réglementaires sont satisfaits ;
- ◆ Extension des TRX pour 65 sites, Abis de 53 BTS ;
- ◆ Mise en service de 3 FH capillaires en vue de sécuriser les sites situés sur les axes Fada-Pama, Koupéla-Boulsa et Koupéla-Cinkansé ;
- ◆ Extension des capacités des FH backbones Bobo-Diébouougou –Gaoua-Batié-kampti ;
- ◆ Création d'une liaison FH Backbone Pa-Diébouougou.

Réseau Fixe et Internet

- ◆ Mise en service de 44 MSAN IP ;
- ◆ Mise en service d'une boucle IP ring pour la desserte des grands comptes ;
- ◆ Extension NGWDM de 4 à 20 lambda Sur l'axe Ouaga-Koupéla-Bittou ;
- ◆ Mise en service des liaisons SDH STM 64 frontalières (MTN Côte d'Ivoire et Côte d'Ivoire Telecom) ;
- ◆ Extension de la liaison SDH avec Togo Telecom de STM4 à STM64.

Environnement

- ◆ Mise en service de 69 nouveaux groupes électrogènes, 73 Ateliers d'Energie électrique et 102 ateliers d'énergie Solaire pour faire face aux problèmes de délestage.

LE RÉSEAU LEADER

EXCLUSIF !
RESTE CONNECTÉ TOUTE
UNE JOURNÉE SUR
WhatsApp
POUR
300F !*
SEULEMENT

*146*3#OK

*FORFAIT PLAFONNÉ À 100 MO/J, UNE FOIS ÉPUISÉ LE DÉBIT PASSE À 128KB/S.

ONATEL

Leader des télécommunications au Burkina Faso

LE RÉSEAU
LEADER

RECHARGE MENSUELLE AUTOMATIQUE

*Facilitez-vous la vie
et gagnez des bonus
de 5 000 F à 35 000 F*

**FAITES-VOUS RECHARGER
AUTOMATIQUEMENT CHAQUE MOIS**

- ✓ DES UNITÉS TELMOB
- ✓ DES FORAITS 3G+
- ✓ DES FORAITS LIBERTIS

Leader des télécommunications au Burkina Faso

Abonnement gratuit en agence



Etats financiers

Evolution du bilan :

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2016 s'établit à 193 948 millions FCFA, en baisse de 2%.

| Actif (Millions FCFA) | Exercice AU 31 12 2016 | | | 2015 | |
|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| | Brut | Amort./Prov. | Net | Net | % |
| Charges immobilisées | | | | | |
| Frais d'établissement et autres | | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 41 706 | 33 254 | 8 452 | 11 159 | -24% |
| Frais de recherche et de développement | | | | | |
| Brevets, licences, logiciels | 41 706 | 33 254 | 8 452 | 11 159 | -24% |
| Immobilisations corporelles | 420 048 | 307 783 | 112 266 | 108 289 | 4% |
| Terrains | 4 879 | | 4 879 | 4 336 | 13% |
| Bâtiments | 10 642 | 8 449 | 2 193 | 2 374 | -8% |
| Installations et agencements | 383 962 | 282 298 | 101 664 | 100 238 | 1% |
| Matériel | 10 526 | 9 597 | 929 | 1 062 | -12% |
| Matériel de transport | 5 998 | 5 522 | 476 | 279 | 71% |
| Avances et acomptes versés sur immo. | 1 722 | | 1 722 | 1 085 | 59% |
| Titres de participation | 2 073 | 1 916 | 157 | 1 721 | -91% |
| Autres immobilisations financières | 246 | | 246 | 244 | 1% |
| Total Actif Immobilisé | 461 754 | 341 037 | 120 717 | 122 498 | -1% |
| Stocks | 3 367 | 1 421 | 1 946 | 2 564 | -24% |
| Marchandises | 334 | 239 | 96 | 235 | -59% |
| Matières premières et autres | | | | | -21% |
| Créances et emplois assimilés | 93 526 | 31 849 | 61 677 | 65 530 | -6% |
| Fournisseurs, avances versées | 90 | 90 | 0 | 20 | -100% |
| Clients | 41 291 | 26 767 | 14 524 | 14 823 | -2% |
| Autres créances | 52 145 | 4 992 | 47 153 | 50 687 | -7% |
| Total Actif Circulant | 96 894 | 33 270 | 63 623 | 68 094 | -7% |
| Titres de placement | 20 | | 20 | 20 | 0% |
| Valeurs à encaisser | 306 | 100 | 205 | 555 | -63% |
| Banques, chèques postaux, caisse | 802 | 486 | 316 | 472 | 25% |
| Total trésorerie - Actif | 10 128 | 586 | 9 541 | 7 585 | 26% |
| Ecart de conversion actif | 66 | | 66 | | |
| Total Actif | 568 842 | 374 893 | 193 948 | 198 177 | -2% |

Actif immobilisé :

L'actif immobilisé s'établit à 120,7 milliards de FCFA, soit un léger repli de 1% par rapport à 2015. Cette évolution est liée principalement à la baisse des investissements qui passe de 29,2 milliards de FCFA à 28,2 milliards de FCFA. L'importance des dotations aux amortissements (+10% par rapport à 2015) a aussi participé à cette tendance.

Les immobilisations incorporelles ont baissé de 24% à 8,5 milliards FCFA du fait de l'impact des amortissements et de l'acquisition de nouveaux logiciels en 2016.

Les immobilisations corporelles s'établissent à 112,3 milliards de FCFA, soit une progression de 4% par rapport à 2015. L'augmentation de cette rubrique

s'inscrit dans le cadre de l'extension du réseau et de la modernisation des infrastructures.

L'acquisition des terrains continue en 2016 pour l'installation de nouvelles antennes, ce qui explique la hausse de cette rubrique de 13%.

L'actif circulant affiche une baisse de 7% à 63,6 milliards de FCFA, sous l'effet essentiellement des compensations des créances surtout TELECEL et de la poursuite de l'effort de recouvrement des créances (-2%). Les stocks ont baissé de 24% sous la tendance croissante des recharges électroniques depuis ces dernières années.

La trésorerie-Actif augmente de 26% à 9,5 milliards de FCFA contre 7,6 milliards de FCFA. Ce niveau de liquidité est rendu possible par l'accroissement du chiffre d'affaires et de la poursuite de l'amélioration du recouvrement.

| Passif (Millions FCFA) | 2016 | 2015 | % |
|---|----------------|----------------|-------------|
| Capitaux propres et ressources assimilées | | | |
| Capital | 34 000 | 34 000 | 0% |
| Primes et Réserves | 6 813 | 6 832 | 0% |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion | 13 | 32 | -58% |
| Réserves indisponibles | 6 800 | 6 800 | 0% |
| Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | 24 044 | 25 278 | -5% |
| Autres capitaux propres | 2 | 4 | -55% |
| Subventions d'investissement | 2 | 4 | -55% |
| Total capitaux propres | 64 859 | 66 113 | -2% |
| Dettes financières et ressources assimilées | | | |
| Emprunts | 24 732 | 26 280 | -6% |
| Dettes financières diverses | 4 307 | 6 372 | -32% |
| Provisions financières pour risques et charges | 2 892 | 3 297 | -12% |
| Total dettes financières | 31 930 | 35 949 | -11% |
| Total ressources stables | 96 789 | 102 063 | -5% |
| Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | 11 221 | 14 414 | -22% |
| Clients, avances reçues | 462 | 132 | 251% |
| Fournisseurs d'exploitation | 21 341 | 23 443 | -9% |
| Dettes fiscales | 17 576 | 12 891 | 36% |
| Dettes sociales | 4 409 | 2 992 | 47% |
| Autres dettes | 29 296 | 36 270 | -19% |
| Risques provisionnés | 855 | | |
| Total Passif Circulant | 85 160 | 90 142 | -6% |
| Banques, crédits de trésorerie | 11 033 | 5 778 | 91% |
| Banques, découverts | 966 | 194 | 398% |
| Total trésorerie - Passif | 11 999 | 5 972 | 101% |
| Total passif | 193 948 | 198 177 | -2% |

Les capitaux propres s'établissent à 64,9 milliards de FCFA, soit -2% par rapport à 2015. Cette évolution est tributaire du niveau de résultat net obtenu en 2016.

Les dettes financières et ressources assimilées s'élèvent à 31,9 milliards de FCFA en 2016 contre 35,9 milliards de FCFA en 2015, soit une régression de 11% du fait essentiellement du montant des nouveaux emprunts contractés et des remboursements par rapport à 2015.

Cette tendance repose également sur la baisse (-30%) des financements de nos fournisseurs.

Les ressources stables ressortent ainsi à 96,8 milliards de FCFA en 2016 contre 102,1 milliards de FCFA en 2015, soit une baisse de 5%, expliquée par l'évolution des capitaux propres et des dettes financières.

Le passif circulant s'établit à 85,2 milliards de FCFA et enregistre un repli de 6% par rapport à 2015. Cette évolution est due à la baisse des dettes fournisseurs. Toutefois, la hausse des dettes d'interconnexion des opérateurs internationaux et la dette fiscale ont atténué la tendance de cette masse du bilan.

La trésorerie-passif s'établit à 12 milliards de FCFA en 2016 contre 6 milliards de FCFA en 2015. La variation s'explique par l'augmentation des concours bancaires pour faire face au paiement des dividendes de 2015, de l'impôt sur les sociétés et l'apurement de certaines factures du régulateur. Toutefois, il convient de souligner que les taux négociés auprès des banques partenaires restent toujours avantageux pour ONATEL-SA.

**FIXE &
INTERNET**

**DEUX SERVICES EN ILLIMITÉ!
AVEC LE**


PACK BUSINESS GO

INFOLINE 133



+ APPELS DU FIXE VERS LES MOBILES TELMOB (1H, 2H, 3H, 4H, 5H ET 10H)

 www.facebook.com/onatel.telmob

 WhatsApp70060000

Vie boursière du titre

Les principaux indices de la BRVM ont connu une tendance baissière au cours de l'année 2016. L'indice BRVM 10 s'est fixé à 261,95 points, soit une variation de -9,79% par rapport à l'année 2015. L'indice BRVM Composite a, pour sa part, perdu 3,87% à 292,17 points. Quant à celui du secteur des services publics, il s'établit à 791,49 points en régression de 3,24% par rapport à 2015.

En 2016, le titre ONATEL BF a enregistré une baisse par rapport à 2015 du fait de la tendance globale baissière du marché. Cette variation s'explique également par la pénalité que le régulateur ARCEP a infligé à ONATEL suite aux dysfonctionnements du réseau observés lors des mouvements sociaux internes mais aussi aux informations liées au transfert du patrimoine de Telmob à ONATEL lors de la fusion de 2011 et pour lequel ONATEL devrait payer des droits de douane selon les services douaniers malgré l'instruction du Ministre des finances donnée en guise d'accord transactionnel depuis le 31 décembre 2015.

Malgré ces éléments qui portent atteinte à sa performance, le titre ONATEL est resté parmi les titres les plus liquides du marché.

Au cours de l'année 2016, le titre a transigé sur l'ensemble des 248 séances de bourses et le volume des transactions est passé de 3 132 783 titres en 2015 à 2 141 774 titres en 2016, soit une régression de 32%. La valeur de ces transactions correspondantes s'établit à 28,96 Mds de FCFA en 2016 contre 34,86 Mds de FCFA en 2015, soit une baisse de 17%.

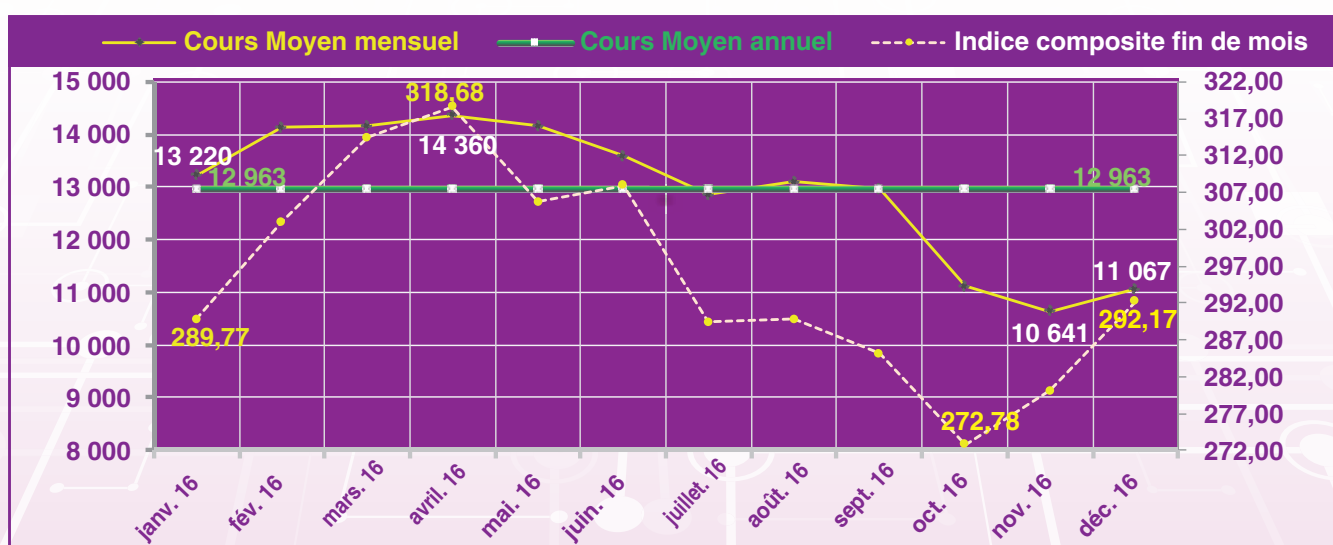
Néanmoins, la tendance moyenne des cours de 2016 se place au dessus de celle obtenue en 2015 et ressort à 12 963 FCFA contre 10 056 FCFA en 2015.

Le pic des cours de l'année se situe au 04 avril 2016 à 14 895 FCFA alors que la plus forte baisse s'établit au 02 novembre 2016 à 10 000 FCFA.

Le titre ONATEL s'est maintenu à la troisième position pour les quatre révisions de l'année 2016 dans le TOP 10 de l'indice BRVM 10.

La notation financière demeure invariable en 2016 en grade d'investissement avec une perspective stable. L'agence de notation WARA l'affirme à BBB-/Stable/w-4 et permet ainsi à ONATEL d'émettre sans garantie.

Courbe d'évolution historique du cours moyen mensuel et annuel de ONATEL BF et de l'indice BRVM composite au 31-12 2016



Perspectives de développement en 2017

En 2017, l'innovation, l'écoute permanente et la recherche de la qualité constitueront encore les priorités majeures qui vont guider nos actions visant :

- Le renforcement de notre leadership par un savoir-faire basé sur des compétences reconnues dans le secteur des télécoms ;
- L'amélioration de nos performances financières avec une croissance régulière du chiffre d'affaires accompagnée d'une bonne politique de recouvrement des créances et de maîtrise des coûts ;
- La poursuite de la modernisation des réseaux à travers les investissements et la mise à disposition d'offres innovantes qui répondent aux besoins spécifiques de toute notre clientèle ;
- Le maintien et le renforcement du dynamisme autour du mobile afin de continuer à répondre aux besoins des clients et à garantir notre compétitivité ;
- Le repositionnement de l'activité fixe par la poursuite et le renforcement de la mise en service des MSAN entamé en 2015 qui fera de ce service un véritable outil de communication à la disposition de tous (particuliers et entreprises) mais aussi permettra en même temps d'offrir de la connexion internet à haut débit ;
- La facilitation de l'accès internet haut débit avec des offres compétitives en cohérence avec l'évolution très rapide des attentes des clients ;
- La bonne sauvegarde de nos marges pour consolider le statut d'entreprise de rendement que ONATEL représente.





Projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale

1^{ère} résolution :

Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2016

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, connaissance prise :

- ◆ du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de la société ONATEL-SA de l'exercice clos au 31 décembre 2016 ;
- ◆ du rapport des Commissaires aux Comptes relatif à l'exécution de leur mission au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2016,

approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un bénéfice net de 24 043 620 666 FCFA.

L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux Comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2016.

FACILITEZ LA COMMUNICATION
DANS VOTRE ENTREPRISE

IP CENTREX

VOTRE AUTOCOM VIRTUEL
EFFICACITÉ, ÉCONOMIE ET FLEXIBILITÉ

ONATEL, INTÉGRATEUR DE SOLUTIONS DE TÉLÉPHONIE D'ENTREPRISE

ONATEL

Leader des télécommunications au Burkina Faso

LE RÉSEAU LEADER

COMMUNIQUEZ À VOLONTÉ AVEC LES HEURES NANAN

30 minutes
400 Fcfa *146*400#OK
valable 1 jour

60 minutes
700 Fcfa *146*700#OK
valable 2 jours

90 minutes
1000 Fcfa *146*90#OK
valable 3 jours

120 minutes
1500 Fcfa *146*1500#OK
valable 7 jours

Leader des télécommunications au Burkina Faso

ONATEL

2^{ème} résolution :

Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.

3^{ème} résolution :

Affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2016

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, constate que l'exercice clos au 31 décembre 2016 dégage un résultat net bénéficiaire de 24 043 620 666 FCFA.

Compte tenu de l'existence de primes liées au capital distribuables pour un montant total de 13 398 046 FCFA, le Conseil d'Administration propose de distribuer 24 055 000 000 FCFA de dividendes.

La proposition de distribution des dividendes se présente comme suit :

- ◆ Résultat net de l'exercice :
24 043 620 666 FCFA
- ◆ Réserves légales (10%) : 0 FCFA
(limite de 20% du capital social atteinte)
- ◆ Primes liées au capital :
13 398 046 FCFA
- ◆ Affectation aux dividendes :
24 055 000 000 FCFA
- ◆ Primes liées au capital après affectation : 2 018 712 FCFA

L'Assemblée Générale approuve l'affectation proposée par le Conseil d'Administration et décide de distribuer un dividende de 24 055 000 000 FCFA à raison de 707,5 FCFA brut pour chacune des 34 000 000 actions composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 1^{er} juin 2017.

Conformément aux dispositions du Code des Impôts, les dividendes seront assujettis à l'Impôt sur le Revenu des Valeurs Mobilières (IRVM) au taux de 12,5%.

Le dividende par action net de l'IRVM ressort donc à 619,0625 FCFA.

4^{ème} résolution :

Nomination du Commissaire aux Comptes titulaire

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, a pris note du décès de Madame Françoise Toe, Commissaire aux Comptes titulaire au sein du cabinet « SECCAPI » décide, et ce conformément aux statuts de la Société, son remplacement par le Commissaire aux Comptes suppléant à savoir le cabinet FIDAF (Fiduciaire africaine d'expertise comptable et d'organisation) représenté par Monsieur Siaka TRAORE, pour la durée restante du mandat du Commissaire aux Comptes décédé, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.



5^{ème} résolution :

Nomination du Commissaire aux Comptes suppléant

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de nommer le cabinet World Audit représenté par Monsieur Nabassom Salif OUEDRAOGO en tant que Commissaire aux Comptes suppléant en remplacement du cabinet FIDAF pour la durée restante du mandat du Commissaire aux Comptes sortant, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

6^{ème} résolution :

Ratification de la cooptation de Monsieur Lhoussine OUSSALAH, en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de ratifier la cooptation de Monsieur Lhoussine OUSSALAH, en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Brahim BOUDAUD, pour la durée restante de son mandat, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

7^{ème} résolution :

Ratification de la cooptation de Monsieur Abdel-Aziz EZZITI, en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de ratifier la cooptation de Monsieur Abdel-Aziz EZZITI, en qualité d'Administrateur, en remplacement de Madame Rita LAICH, pour la durée restante de son mandat, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2018.

8^{ème} résolution :

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, donne tous pouvoirs au porteur de l'original, d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.



Les récipiendaires, après avoir reçu les félicitations des responsables et des collègues, ont bien voulu capturer ces instants pour la postérité.

LE RÉSEAU
LEADER

FORFAITS INTERNET ILLIMITÉ 3G+



© MEDIACOM

3 CONNEXIONS AU CH@IX
24H/24

146 1# POUR 1 JOUR À 1 500 F

146 7# POUR 7 JOURS À 7 500 F

146 303030# POUR 30 JOURS À 25 000 F

Leader des télécommunications au Burkina Faso



**OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS
(ONATEL - SA)
Société Anonyme au capital de FCFA 34 000 000 000
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU 01
BURKINA FASO**

**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs les actionnaires de ONATEL-SA

En exécution de la mission de commissaire aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de ONATEL-SA;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les états financiers de ONATEL-SA de l'exercice clos au 31 décembre 2016, arrêtés par le Conseil d'Administration du 14 février 2017, se caractérisent notamment par les chiffres clés ci-après :

| Libellé | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| | (en millions de FCFA) | (en millions de FCFA) |
| Total bilan | 193 948 | 198 177 |
| Capitaux propres | 64 859 | 66 113 |
| Chiffre d'affaires | 157 472 | 144 774 |
| Résultat net | 24 044 | 25 278 |

I. Opinion sur les comptes annuels

Les comptes annuels de ONATEL-SA ont été arrêtés le 14 février 2017 sous la responsabilité du Conseil d'Administration de votre société et il nous appartient sur la base de notre audit d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels en effectuant les diligences que nous avons estimé nécessaires selon les normes de la profession.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêt des comptes et à apprécier la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à la formulation de notre opinion.

Compte tenu des diligences que nous avons effectuées selon les normes de la profession, nous certifions que les comptes annuels et états financiers de l'Office National des Télécommunications (ONATEL-SA) arrêtés au 31/12/2016 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle, pour tous leurs aspects significatifs, du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux normes comptables OHADA.

II- Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'article 713 de l'Acte Uniforme OHADA révisé du 30/01/2014 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National de Télécommunications (ONATEL-SA).

Fait à Ouagadougou, le 17 février 2017

Pour FIDAF



Siaka TRAORE

Associé Gérant

Expert Comptable

Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et
Comptables Agréés du Burkina Faso

Pour SOFIDEC



Oumarou Gilbert SINARE

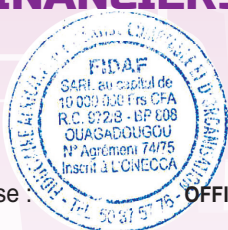
Associé Gérant

Expert Comptable

Inscrit au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables et
Comptables Agréés du Burkina Faso

ANNEXES

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/2

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Adresse :

01 BP

Sigle usuel : ONATEL SA

Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

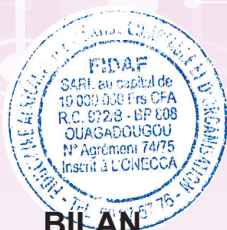
Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

| Réf. | ACTIF | Exercice 2016 | | | Exercice 2015 |
|-----------|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | | Brut | Amort/Prov | Net | Net |
| AA | Charges immobilisées | | | | |
| AB | Frais d'établissement et charges à répartir | | | | |
| AC | Primes de remboursement des obligations | | | | |
| AD | Immobilisations incorporelles | | | | |
| AE | Frais de recherche et développement | | | | |
| AF | Brevets, licences, logiciels | 41 706 144 185 | 33 254 307 043 | 8 451 837 142 | 11 159 382 561 |
| AG | Fonds commercial | | | | |
| AH | Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| AI | Immobilisations corporelles | | | | |
| AJ | Terrains | 4 879 280 905 | | 4 879 280 905 | 4 336 029 308 |
| AK | Bâtiments | 10 642 069 024 | 8 449 042 012 | 2 193 027 012 | 2 374 488 134 |
| AL | Installations et agencements | 383 961 838 727 | 282 298 156 912 | 101 663 681 815 | 100 238 301 328 |
| AM | Matériel | 10 526 366 363 | 9 597 479 269 | 928 887 094 | 1 061 580 729 |
| AN | Matériel de transport | 5 997 890 828 | 5 521 769 282 | 476 121 546 | 278 567 052 |
| AP | Avances et acomptes versés sur immobilisations | 1 721 688 855 | | 1 721 688 855 | 1 084 617 570 |
| AQ | Immobilisations financières | | | | |
| AR | Titres de participation | 2 073 444 202 | 1 916 159 321 | 157 284 881 | 1 721 119 339 |
| AS | Autres immobilisations financières | 245 634 860 | | 245 634 860 | 244 084 860 |
| AZ | TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | 461 754 357 949 | 341 036 913 839 | 120 717 444 110 | 122 498 170 881 |
| | ACTIF CIRCULANT | | | | |
| BA | Actif circulant H. A. O. | | | | |
| BB | Stocks | | | | |
| BC | Marchandises | 334 395 115 | 238 531 236 | 95 863 879 | 235 476 602 |
| BD | Matières premières et autres Approvisionnements | 3 033 058 579 | 1 182 927 230 | 1 850 131 349 | 2 328 802 113 |
| BE | En-cours | | | | |
| BF | Produits fabriqués | | | | |
| BG | Créances et emplois assimilés | | | | |
| BH | Fournisseurs, avances versées | 89 926 163 | 89 926 163 | | 19 869 597 |
| BI | Clients | 41 291 004 171 | 26 766 815 319 | 14 524 188 852 | 14 822 573 505 |
| BJ | Autres créances | 52 145 143 825 | 4 992 246 830 | 47 152 896 995 | 50 687 316 333 |
| BK | TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | 96 893 527 853 | 33 270 446 778 | 63 623 081 075 | 68 094 038 150 |
| | TRESORERIE-ACTIF | | | | |
| BQ | Titres de placement | 19 719 409 | | 19 719 409 | 19 719 409 |
| BR | Valeurs à encaisser | 305 545 090 | 100 280 000 | 205 265 090 | 554 684 442 |
| BS | Banques, chèques postaux, caisse | 9 802 270 494 | 485 804 482 | 9 316 466 012 | 7 010 217 077 |
| BT | TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III) | 10 127 534 993 | 586 084 482 | 9 541 450 511 | 7 584 620 928 |
| BU | Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change) | 66 356 310 | | 66 356 310 | |
| BZ | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | 568 841 777 105 | 374 893 445 099 | 193 948 332 006 | 198 176 829 959 |



BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Sigle usuel : **ONATEL SA**
 Durée (en mois) : **31/12/16**

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|------|---|------------------|------------------|
| | ASSIMILEES | | |
| CA | Capital | 34 000 000 000 | 34 000 000 000 |
| CB | Actionnaires capital non appelé - | | |
| CC | Primes et réserves | | |
| CD | Primes d'apport, d'émission, de fusion | 13 398 046 | 31 622 703 |
| CE | Ecarts de réévaluation | | |
| CF | Réserves indisponibles | 6 800 000 000 | 6 800 000 000 |
| CG | Réserves libres | | |
| CH | Report à nouveau + ou - | | |
| CI | Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | 24 043 620 666 | 25 277 775 343 |
| CK | Autres capitaux propres | | |
| CL | Subventions d'investissement | 1 784 297 | 3 925 449 |
| CM | Provisions réglementées et fonds assimilés | | |
| CP | TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | 64 858 803 009 | 66 113 323 495 |
| | DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1) | | |
| DA | Emprunts | 24 731 517 117 | 26 280 364 917 |
| DB | Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | | |
| DC | Dettes financières diverses | 4 306 931 696 | 6 371 529 909 |
| DD | Provisions financières pour risques et charges | 2 891 722 968 | 3 297 382 806 |
| DF | TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | 31 930 171 781 | 35 949 277 632 |
| DG | TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | 96 788 974 790 | 102 062 601 127 |
| | PASSIF CIRCULANT | | |
| DH | Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | 11 220 929 394 | 14 414 297 018 |
| DI | Clients, avances reçues | 461 721 080 | 131 726 431 |
| DJ | Fournisseurs d'exploitation | 21 341 186 015 | 23 443 376 128 |
| DK | Dettes fiscales | 17 576 478 289 | 12 890 771 934 |
| DL | Dettes sociales | 4 408 869 940 | 2 991 593 918 |
| DM | Autres dettes | 29 296 258 978 | 36 270 455 385 |
| DN | Risques provisionnés | 854 783 289 | |
| DP | TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | 85 160 226 985 | 90 142 220 814 |
| | TRESORERIE PASSIF | | |
| DQ | Banques, crédits d'escompte | | |
| DR | Banques, crédits de trésorerie | 11 032 768 505 | 5 777 777 782 |
| DS | Banques, découverts | 966 361 726 | 194 230 236 |
| DT | TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV) | 11 999 130 231 | 5 972 008 018 |
| DV | Ecarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change) | | |
| DZ | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 193 948 332 006 | 198 176 829 959 |



COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Sigle usuel :

ONATEL SA

Adresse :

01 BP 10 000

Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

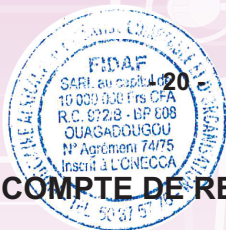
Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

| Réf. | CHARGES | Exercice 2016 | Exercice 2015 |
|-----------|--|------------------------|------------------------|
| | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | |
| RA | Achats de marchandises | 317 654 212 | 165 968 850 |
| RB | - Variation de stocks (- ou +) | -77 425 977 | 18 572 175 |
| | <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i> | | |
| RC | Achats de matières premières et fournitures liées | 3 072 745 287 | 2 542 765 760 |
| RD | - Variation de stocks (- ou +) | 874 727 134 | 1 415 944 676 |
| | <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i> | | |
| RE | Autres achats | 27 224 973 990 | 25 327 215 169 |
| RH | - Variation de stocks (- ou +) | -13 205 653 | 1 304 072 |
| RI | Transports | 557 569 756 | 899 032 697 |
| RJ | Services extérieurs | 25 622 504 933 | 22 277 067 168 |
| RK | Impôts et taxes | 12 696 472 864 | 7 770 906 366 |
| RL | Autres charges | 1 461 072 295 | 2 952 025 296 |
| | <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i> | | |
| RP | Charges de personnel (1) | 18 761 416 359 | 16 068 630 465 |
| | (1) dont personnel extérieur | <u>1 745 677 864</u> | <u>1 625 676 932</u> |
| RQ | <i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i> | | |
| RS | Dotations aux amortissements et aux provisions | 29 341 877 858 | 30 844 730 592 |
| RW | Total des charges d'exploitation | 119 840 383 058 | 110 284 163 286 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| SA | Frais financiers | 2 270 738 004 | 2 301 019 790 |
| SC | Pertes de change | 274 312 250 | 406 147 134 |
| SD | Dotations aux amortissements et aux provisions | 1 615 558 712 | 104 255 631 |
| SF | Total des charges financières | 4 160 608 966 | 2 811 422 555 |
| | <i>(Résultat financier voir UG)</i> | | |
| SH | Total des charges des activités ordinaires | 124 000 992 024 | 113 095 585 841 |
| | <i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i> | | |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | |
| SK | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | | |
| SL | Charges H.A.O. | 619 117 738 | |
| SM | Dotations H.A.O. | | |
| SO | Total des charges H.A.O. | 619 117 738 | |
| | <i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i> | | |
| SQ | Participation des travailleurs | | |
| SR | Impôts sur le résultat | 12 361 931 209 | 11 030 881 950 |
| SS | Total participation et impôts | 12 361 931 209 | 11 030 881 950 |
| ST | TOTAL GENERAL DES CHARGES | 136 982 040 971 | 124 126 467 791 |
| | <i>(Résultat net voir UZ)</i> | | |



COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

ONATEL SA

Adresse :

01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : **00000624 T**

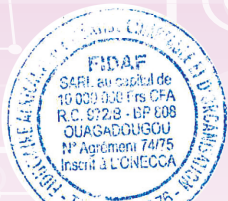
Exercice clos le : **31/12/16**

Durée (en mois) : **12**

| Réf. | PRODUITS | Exercice | |
|-----------|---|------------------------|------------------------|
| | | 2016 | 2015 |
| | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | |
| TA | Ventes de marchandises | 757 072 144 | 757 711 793 |
| TB | MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | 516 843 909 | 573 170 768 |
| TC | Ventes de produits fabriqués | | |
| TD | Travaux, services vendus | 152 531 566 910 | 141 725 039 313 |
| TE | Production stockée (ou déstockage) | (+ ou -) | |
| TF | Production immobilisée | 293 676 358 | 284 951 039 |
| TG | MARGE BRUTE SUR MATIERES | 148 877 770 847 | 138 051 279 916 |
| TH | Produits accessoires | 4 183 468 728 | 2 291 737 822 |
| TI | CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH) | 157 472 107 782 | 144 774 488 928 |
| TJ | (1) dont à l'exportation | | |
| TK | Subventions d'exploitation | | |
| TL | Autres produits | 672 677 452 | 1 049 511 534 |
| TN | VALEUR AJOUTEE | 86 701 372 751 | 82 738 149 272 |
| TQ | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 67 939 956 392 | 66 669 518 807 |
| TS | Reprises de provisions | 1 306 628 675 | 1 335 328 282 |
| TT | Transferts de charges | 825 082 485 | 1 272 581 241 |
| TW | Total des produits d'exploitation | 160 570 172 752 | 148 716 861 024 |
| TX | RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-) | 40 729 789 694 | 38 432 697 738 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| UA | Revenus financiers | 175 856 603 | 72 850 630 |
| UC | Gains de change | 225 766 876 | 350 779 927 |
| UD | Reprises de provisions | 51 724 254 | 261 610 402 |
| UE | Transferts de charges | | |
| UF | Total des produits financiers | 453 347 733 | 685 240 959 |
| UG | RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | -3 707 261 233 | -2 126 181 596 |
| UH | Total des produits des activités ordinaires | 161 023 520 485 | 149 402 101 983 |
| UI | RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | | |
| | (+ ou -) | 37 022 528 461 | 36 306 516 142 |
| UJ | (1) dont impôt correspondant | | |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | |
| UK | Produits des cessions d'immobilisations | | |
| UL | Produits H.A.O. | | |
| UM | Reprises H.A.O. | 2 141 152 | 2 141 151 |
| UN | Transferts de charges | | |
| UO | Total des produits H.A.O. | 2 141 152 | 2 141 151 |
| UP | RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | -616 976 586 | 2 141 151 |
| UT | TOTAL GENERAL DES PRODUITS | 161 025 661 637 | 149 404 243 134 |
| UZ | RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-) | 24 043 620 666 | 25 277 775 343 |



ONATEL - SA



- 27 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Adresse :

01 BP

Sigle usuel : **ONATEL SA**

N° d'identification fiscale : **00000624 T**

31/12/16

10 000 Ouagadougou

Durée (en mois) :

12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

I CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes }

+ Produits encaissables restants }

à l'exclusion des cessions

d'actif immobilisé

| | | E.B.E. | |
|-----------------------------|-----------------------|---|-----------------------|
| (SA) Frais financiers | 2 270 738 004 | (TT) Transferts de charges d'exploitation | 67 939 956 392 |
| (SC) Pertes de change | 274 312 250 | (UA) Revenus financiers | 825 082 485 |
| (SL) Charges H.A.O. | 619 117 738 | (UE) Transferts de charges financières | 175 856 603 |
| (SQ) Participation | | (UC) Gains de change | 225 766 876 |
| (SR) Impôts sur le résultat | 12 361 931 209 | (UL) Produits H.A.O. | |
| | | (UN) Transferts de charges H.A.O. | |
| Total (I) | 15 526 099 201 | | 69 166 662 356 |

CAFG : Total (II) - Total (I) = **53 640 563 155**

XA (N - 1) :

I AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = **53 640 563 155 - 25 296 000 000 = 28 344 563 155**

XB (N - 1) :

I VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

| Variation des stocks : N - (N - 1) | Emplois augmentation (+) | Ressources diminution (-) |
|---|--------------------------|---------------------------|
| (BC) Marchandises | | OU 139 612 723 |
| (BD) Matières premières | | OU 478 670 764 |
| (BE) En-cours | | OU |
| (BF) Produits fabriqués | | OU |
| (A) Variation globale nette des stocks | | OU 618 283 487 |

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**
 Sigle usuel : **ONATEL SA**
 Adresse : **10 000 Ouagadougou**
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/16** (en 1 Durée (en mois) : **12**

| Variation des créances : N - (N - 1) | Emplois augmentation (+) | Ressources diminution (-) |
|---|--------------------------|---------------------------|
| (BH) Fournisseurs, avances versées | | ou 19 869 597 |
| (B I) Clients | | ou 298 384 653 |
| (BJ) Autres créances | | ou 3 534 419 338 |
| (BU) Ecart de conversion - Actif (1) | 66 356 310 | ou |
| (B) Variation globale nette des créances | | ou 3 786 317 278 |

| Variation des dettes circulantes : N - (N - 1) | Emplois diminution (-) | Ressources augmentation (+) |
|---|------------------------|-----------------------------|
| (D I) Clients, avances reçues | | ou 329 994 649 |
| (DJ) Fournisseurs d'exploitation | 2 102 190 113 | ou |
| (DK) Dettes fiscales | | ou 4 685 706 355 |
| (DL) Dettes sociales | | ou 1 417 276 022 |
| (DM) Autres dettes | 6 974 196 407 | ou |
| (DN) Risques provisionnés | | ou 854 783 289 |
| (DU) Ecart de conversion - Passif | | ou |
| (C) Variation globale nette des dettes circulantes | 1 788 626 205 | ou |

| | | | |
|--|-----------|----|----------------------|
| VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C) | XC | ou | 2 615 974 560 |
|--|-----------|----|----------------------|

■ **EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

| | N | N - 1 |
|--|----------------|-----------------------|
| Excédent brut d'exploitation | 67 939 956 392 | 66 669 518 807 |
| - Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources) (- ou +) | 2 615 974 560 | 6 798 231 422 |
| - Production immobilisée | -293 676 358 | -284 951 039 |
| EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION | XD | 70 262 254 594 |
| | | 73 182 799 190 |

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)
2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

 Sigle usuel : **ONATEL SA**

Adresse :

01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

| Réf. | | Exercice N | | Exercice N - 1 (E - ; R +) |
|------------|--|-----------------------|----------------------|-------------------------------|
| | | Emplois | Ressources | |
| | I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS | | | |
| FA | Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) | | //////////////////// | -511 169 590 |
| | Croissance interne | | | |
| FB | Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles | 443 778 348 | | -1 781 969 437 |
| FC | Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles | 27 141 617 075 | | -26 730 055 457 |
| | Croissance externe | | | |
| FD | Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières | 1 083 326 685 | 444 705 400 | -712 421 157 |
| FF | INVESTISSEMENT TOTAL | 28 224 016 708 | | -29 735 615 641 |
| FG | II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.) | | ou 2 615 974 560 | 6 798 231 422 |
| FH | A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG) | 25 608 042 148 | ou | -22 937 384 219 |
| F I | III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.) | 3 193 367 624 | ou | 4 282 307 842 |
| FJ | IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières | 10 289 126 226 | //////////////////// | -9 389 028 693 |
| | (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII | | | |
| FK | B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER | 39 090 535 998 | ou | -28 044 105 070 |

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Adresse :

01 BP

Sigle usuel :

ONATEL SA

Ouagadougou

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/16

Durée (en mois) :

12

| Réf. | | Exercice N | | Exercice N - 1 |
|-----------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Emplois | Ressources | (E - ; R +) |
| | V. FINANCEMENT INTERNE | | | |
| FL | Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources) | 25 296 000 000 | 53 640 563 155 | 34 873 681 731 |
| | VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES | | | |
| FM | Augmentations de capital par apports nouveaux | | | |
| FN | Subventions d'investissement | //////////////////// | | |
| FP | Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant) | | | |
| | VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS | | | |
| FQ | Emprunts (2) | | 6 675 680 213 | 12 567 598 817 |
| FR | Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois | | | 21 187 |
| FS | C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT | | 35 020 243 368 | 47 441 301 735 |
| FT | D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B) | 4 070 292 630 | | 19 397 196 665 |
| | VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE | | | |
| | Trésorerie nette | | | |
| FU | à la clôture de l'exercice + ou - | -2 457 679 720 | | |
| FV | à l'ouverture de l'exercice + ou - | 1 612 612 910 | | |
| FW | Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources) | -4 070 292 630 | OU | 4 070 292 630 |
| | Contrôle : D = VIII avec signe opposé | | | |

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

| CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1) | Emplois | Ressources |
|--|----------------------|------------------------|
| Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1) | 3 492 899 566 | ou |
| Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1) | 577 393 064 | ou |
| Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1) | | ou 4 070 292 630 |
| TOTAL | 4 070 292 630 | = 4 070 292 630 |

**OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS
(ONATEL-SA)**

Société Anonyme au capital de FCFA 34 000 000 000

01 BP 10 000 OUAGADOUGOU 01

BURKINA FASO

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES**

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs les actionnaires de ONATEL-SA

Conformément aux dispositions des articles 438 suivants de l'Acte uniforme OHADA révisé du 30 janvier 2014 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, toute convention intervenue entre la société et l'un de ses administrateurs, soit directement ou indirectement, soit par société ou par personne interposée, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration qui en avise le Commissaire aux Comptes.

En application des dispositions ci-dessus visées, nous portons à votre connaissance les conventions suivantes :

I. Conventions conclues au cours de l'exercice sous revue

Le Président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice 2016 et visée par les articles 438 et suivants de l'Acte uniforme OHADA, et nos contrôles n'en ont pas relevé.

II. Conventions conclues au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice sous revue

II.1 Contrat d'engagement de services du 20 septembre 2007 entre ONATEL-SA et la Société MAROC TELECOM

| | |
|---|--|
| Nature de la convention | Assistance technique de MAROC TELECOM au profit de ONATEL-SA |
| Périmètre des prestations fournies par Maroc Telecom | Les prestations apportées à ONATEL-SA par MAROC TELECOM faisant l'objet du Contrat, porteront sur les domaines suivants: <ul style="list-style-type: none"> ✓ la stratégie et le développement ✓ l'organisation ✓ les réseaux fixes et mobiles ✓ le commercial et le marketing ✓ les finances ✓ les achats ✓ les ressources humaines ✓ les systèmes d'information ✓ les interconnexions et les engagements réglementaires de ONATEL-SA |
| Administrateur intéressé | M. Youness GUIDA |
| Durée | Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties |
| Date de prise d'effet | 20 septembre 2007 |
| Rémunérations | Article 6.1.1 - Interventions ponctuelles de personnels : L'intervention de personnels de MAROC TELECOM au titre de la fourniture des prestations, sera facturée à ONATEL-SA conformément au schéma tarifaire ci-après : <ul style="list-style-type: none"> - Manager de projet, Directeurs et Chefs de divisions : 535 Euros HT/jour - Experts et Techniciens, Chefs de services et Cadres : 350 Euros HT/jour Cette facturation étant complétée de tous frais annexes dûment justifiés. |

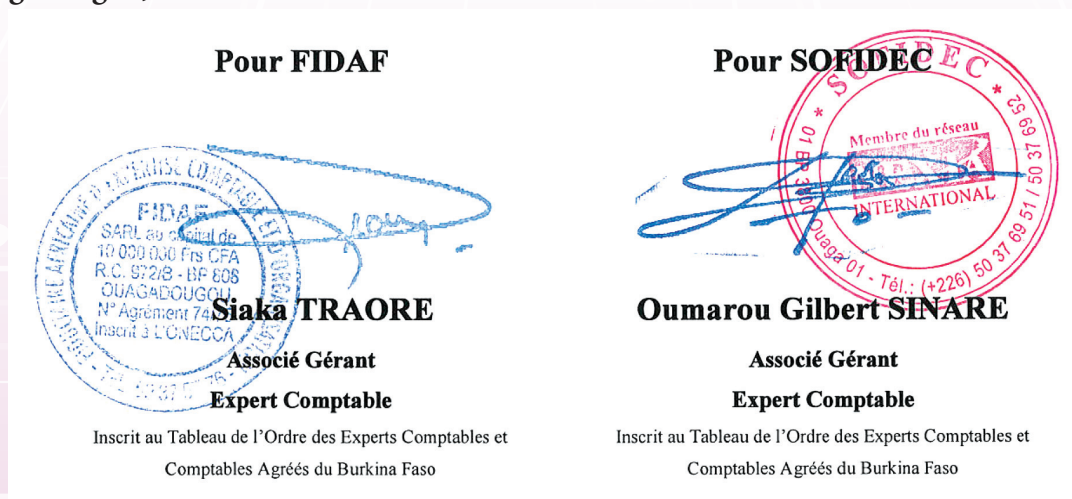
| | |
|---|--|
| <p>Rémunérations (suite)</p> | <p>Article 6.1.2 - Personnel Expatrié : ONATEL-SA prendra à sa charge l'intégralité des coûts liés à l'expatriation de personnels au sens de l'article 2.2 du contrat et remboursera à MAROC TELECOM, à l'identique, l'ensemble des coûts que MAROC TELECOM serait conduite à supporter du fait de l'expatriation de ces personnels.</p> <p>Article 6.1.3 - Prestations et fournitures par des tiers : En sus des facturations établies au titre des articles 6.1.1 et 6.1.2 ci-dessus, ONATEL-SA remboursera à MAROC TELECOM, sur justificatifs, les dépenses payées par MAROC TELECOM à des tiers à l'occasion de l'exécution et pour les besoins des prestations, sous réserve que lesdites dépenses soient préalablement acceptées par ONATEL-SA, majorées d'un montant de 10% au titre des frais de gestion de MAROC TELECOM.</p> |
| <p>Modalités de facturation</p> | <p>Les sommes dues par ONATEL-SA à MAROC TELECOM au titre du Contrat donneront lieu à l'établissement d'une facture trimestrielle émise pour chaque trimestre échu, le 15 du mois suivant. Cette facture sera accompagnée des détails des montants réclamés et des prestations réalisées.</p> |
| <p>Effets produits durant l'exercice</p> | <p>Le montant global porté en charges par ONATEL-SA au titre de l'exécution du contrat durant l'exercice 2016, s'élève à 900 701 506 FCFA</p> |

II.2 Autres opérations relevant des conventions règlementées

Comme indiqué dans nos précédents rapports, ONATEL - SA a, depuis l'exercice 2002, mis à la disposition, à titre gracieux, un bâtiment à usage de bureaux situé à la Rotonde (Ouagadougou) au profit du Ministère des Infrastructures, du Désenclavement et des Transports. Cette mise à disposition devrait à notre avis faire l'objet d'une convention en bonne et due forme, soumise à l'approbation du Conseil d'Administration de ONATEL - SA.

Il convient cependant de noter que par une correspondance en date du 07 septembre 2016, le Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement a manifesté son intention d'acquérir ledit bâtiment mais à la date du présent rapport cette acquisition n'est pas encore effective.

Fait à Ouagadougou, le 17 février 2017



ÊTES-VOUS FAITS L'UN POUR L'AUTRE ?

VÉRIFIEZ-LE PAR SMS :
ENVOYEZ VOS 2 PRÉNOMS
OU VOS 2 SIGNES ASTRO AU **3363**

OU PAR USSD :
TAPEZ ***336#10#**
POUR ENVOYER VOS 2 PRÉNOMS
OU TAPEZ ***336#11#**
POUR ENVOYER VOS 2 SIGNES ASTRO

Coût : 50F par requête

PAR USSD :

TAPEZ ***336#10#**
POUR ENVOYER VOS 2 PRÉNOMS

OU
TAPEZ ***336#11#**
POUR VOS 2 SIGNES ASTRO


Viviane



Marc



PAR SMS :
ENVOYEZ VOS 2 PRÉNOMS
OU VOS 2 SIGNES ASTRO
AU **3363**



 facebook.com/onatel.telmob

 WhatsApp 70 06 00 00

Abréviations et sigles

| | |
|-------------------|---|
| ADSL | Asymetrie digital subscriber line |
| ARCEP | Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes |
| AF ou A.F | Autofinancement |
| BFE | Besoin de Financement d'Exploitation |
| BFR | Besoin En Fonds de Roulement |
| BP | Boîte Postale |
| BRVM | Bourse Régionale des Valeurs Mobilières |
| BSS | Base Station Subsystem |
| BTS | Base transceiver Station |
| CA | Chiffre d'affaires |
| CAFG | Capacité d'Autofinancement Globale |
| CDMA | Code Division Multiple Access |
| CES | Contrat d'Engagement de Services |
| CREPMF | Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers |
| CTI | Centre de Transit International |
| 2G | Deuxième Génération |
| EBE | Excédent Brut d'Exploitation |
| ETE | Excédent de Trésorerie d'Exploitation |
| FCFA | Franc de la Communauté Financière Africaine |
| FH | Faisceau Hertzien |
| GIE | Groupement d'Intérêt Economique |
| HAO | Hors Activité Ordinaire |
| LS | Liaison spécialisée |
| Mb | Megabit |
| Md (s) | Milliard(s) |
| MFCFA | Million de FCFA |
| MMS | Multimedia Messaging Service |
| MSAN IP | MultiServices Access Node Internet Protocol |
| NG-WDM | Next Generation-Wavelength Division Multiplexing |
| OHADA | Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires |
| ONATEL | Office National des Télécommunications |
| SA | Société Anonyme |
| SDH SDM 64 | Synchronous Digital Hierachy Synchronous Transfet Module 64 |
| SI | Système d'Information |
| SMS | Short message service |
| SMSC | Short Message Service Center |
| STM1 | Synchronous Transfet Module 1 |
| SVA | Service à Valeur Ajoutée |
| SYSCOHADA | Système Comptable OHADA |
| 3G | Troisième Génération |
| TRX | Transmitter Receiver (emetteur récepteur) |
| TTC | Toutes taxes comprises |
| UEMOA | Union économique monétaire ouest africaine |
| Var. | Variation |

LE RÉSEAU
LEADER

AVEC LES MINI FORFAITS DE TELMOB,

**APPELEZ MOINS CHER
VERS L'INTERNATIONAL !**

Forfait **5 mn*** à **800F**

Tapez ***146*505 #**

MALI

CÔTE D'IVOIRE

NIGER

GHANA

BENIN

TOGO

Forfait **10 mn*** à **1500F**

Tapez ***146*101 #**

TELMOB

Progressons ensemble



facebook.com/onatel.telmob



WhatsApp 70 06 00 00

* Forfaits prépayés valables 3 jours à destination des pays limitrophes du Burkina :
la Côte d'Ivoire ● le Ghana ● le Togo ● le Bénin ● le Niger ● le Mali

LE RÉSEAU
LEADER

NANAN EXPRESS

100 %
BONUS

SUR LES RECHARGES
DE 125 F À 525 FCFA*

* Première recharge de la journée et validité de 7 jours vers les mobiles et fixe ONATEL.

A partir du 1er décembre 2016.



Leader des télécommunications au Burkina Faso

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594