



# Rapport Annuel de gestion 2012

ONATEL SA  
Leader des Télécommunications au Burkina

FTTC  
**85** / mn

**vers tous les  
réseaux !**

**Toujours gagnant !**

© Mediacom

PROMO jusqu'au 31 octobre 2010

**Progressons ensemble !**

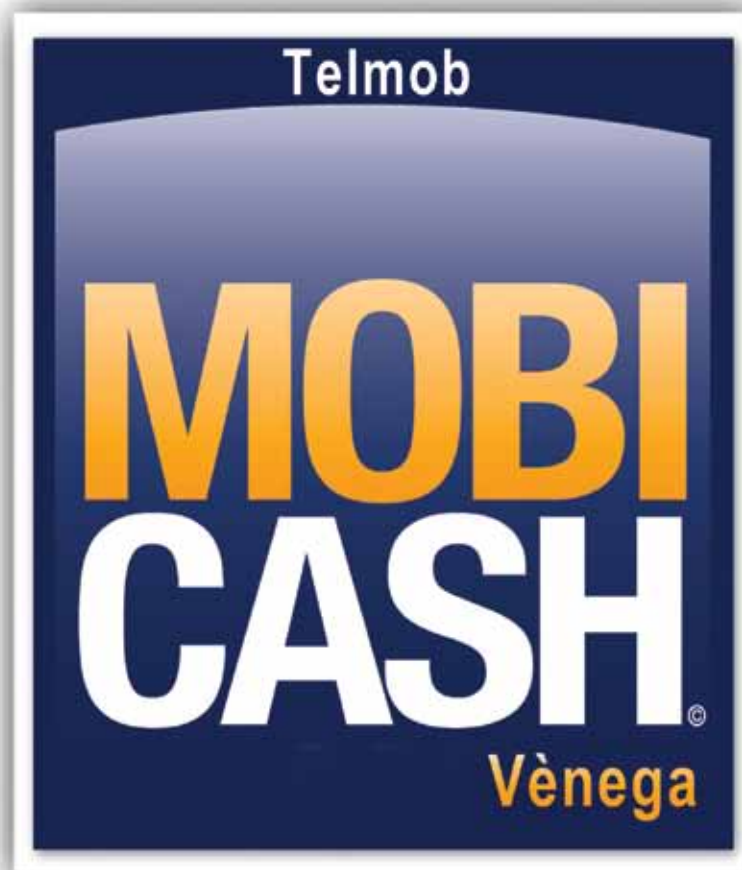
**TELMOB**  
Le 1<sup>er</sup> réseau cellulaire



## SOMMAIRE

Mot du président du Conseil d'Administration.....	5
Mot du Directeur Général.....	7
Gouvernance de ONATEL-SA.....	9
Faits marquants 2012.....	11
Résultats 2012 .....	12
Vie boursière du titre.....	17
Perspectives de développement en 2013.....	17
Projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée Générale Mixte.....	18
Rapport des commissaires aux comptes.....	22
Rapport spécial des commissaires aux comptes.....	23
Etats Financiers.....	24
Abreviations et sigles.....	32





*Progressons ensemble !*

**Paul G. BALMA**  
Le président  
du Conseil d'Administration



### **Chers Actionnaires,**

C'est avec un grand plaisir que je vous présente le rapport annuel de gestion 2012 de ONATEL-SA. Je vous annonce d'ores et déjà que nos objectifs opérationnels et financiers ont été atteints en dépit d'un contexte concurrentiel et réglementaire difficile.

Sur le plan opérationnel, le développement du réseau aussi bien fixe que mobile, en plus d'une politique commerciale et marketing innovante, ont permis d'asseoir le leadership de ONATEL-SA sur le marché.

La base clients a ainsi augmenté de 29% par rapport à 2011 et a dépassé le cap de 4 millions de clients. Aussi, plus de 900 000 clients ont été recrutés en 2012, soit plus de 57% par rapport à 2011.

Le parc des clients à la téléphonie fixe et internet est resté quasiment au même niveau qu'en 2011 avec respectivement 141 358 clients et 29 828 clients à fin 2012.

Ces résultats opérationnels ont eu un impact positif sur le chiffre d'affaires de ONATEL-SA qui s'établit en 2012 à 115,7 milliards FCFA en augmentation de 21% par rapport à 2011.

La téléphonie mobile reste le levier de cette croissance avec un chiffre d'affaires qui augmente de 22% par rapport à 2011.

L'activité fixe et internet s'est développée également en 2012 et a enregistré une hausse de 11% par rapport à 2011.

La politique d'optimisation des charges engagée par la société a permis d'améliorer de façon sensible les résultats financiers.

Le résultat des activités ordinaires a augmenté ainsi de 186% par rapport à 2011 et s'établit à 18,8 milliards FCFA.

L'activité de l'entreprise a généré en 2012 un résultat net de 12,20 milliards FCFA soit quatre fois le niveau de réalisation de 2011.

Pour l'exercice 2013, ONATEL-SA entend maintenir la croissance de son chiffre d'affaires et accroître son niveau de rentabilité.

ONATEL-SA sait compter sur la confiance toujours renouvelée de ses actionnaires et de ses clients pour l'atteinte de ses objectifs.

Avec la **3G+**  
de **Telmob**  
vivez internet à toute vitesse



Infoline : 1102



*Progressons ensemble !*



**Sidi Mohammed NAIMI**  
Le Directeur Général  
de ONATEL SA

### Chers Actionnaires,

L'année 2012 a été marquée par une forte croissance tant au plan opérationnel que financier.

Ces résultats ont été obtenus dans un marché à forte concurrence où il a fallu être présent sur le terrain et être plus innovant.

Le contexte réglementaire devient également de plus en plus contraignant : l'obligation d'identifier les clients avant l'activation de leurs kits a nécessité une nouvelle organisation sur le terrain et la mise en œuvre de nouveaux procédés. La vente des kits s'est ralentie durant les premiers mois avant de revenir au niveau habituel suite à des opérations d'animations de ventes plus renforcées. En outre, le changement du mode de détermination des redevances et contributions dues au régulateur a débouché sur une augmentation non négligeable de ces charges.

Malgré ces contraintes, ONATEL a pu réaliser de très bonnes performances opérationnelles.

Notre base clients a ainsi augmenté de 29% par rapport à 2011, avec un parc qui franchit les 4 millions de clients. Ce résultat a permis à ONATEL avec sa marque TELMOB d'être confirmée comme le leader incontesté dans le secteur des télécommunications au Burkina.

En effet, plus de 900 000 nouveaux clients ont fait confiance à nos offres, soit une progression de 57% par rapport à l'année 2011.

Sur le marché de l'internet, près de 8 000 nouveaux clients ont été recrutés. Néanmoins le parc internet s'est quasiment stabilisé à 29 828 clients à fin 2012.

Le parc fixe ressort en fin d'année à 141 358 lignes presque au même niveau qu'en 2011.

Le développement du réseau aussi bien fixe que mobile, continue de bénéficier de l'essentiel des investissements. Le réseau mobile de TELMOB couvre actuellement plus de 92% de la population et s'étend sur la majeure partie du territoire. L'amélioration de la qualité de service reste un axe stratégique majeur et mobilise de lourds investissements : parallèlement à la densification du réseau d'accès, les capacités du cœur du réseau ont été également étendues de manière à améliorer la fluidité du trafic.

En 2012, ONATEL a réalisé un chiffre d'affaires de 115,7 milliards de FCFA, en hausse de 21% par rapport à 2011. La téléphonie mobile constitue le relai de croissance par excellence. Le chiffre d'affaires augmente ainsi de 22% par rapport à 2011 grâce à l'augmentation du parc (+30%) et au développement de l'usage.

L'activité fixe et internet s'est également développée en dégageant un chiffre d'affaires en hausse de 11% par rapport à 2011.

La croissance du chiffre d'affaires s'est accompagnée de l'optimisation des charges opérationnelles, permettant d'améliorer considérablement nos résultats financiers. Le résultat d'exploitation enregistre ainsi une forte augmentation de 143% et s'établit à 21,2 milliards de FCFA.

Le résultat des activités ordinaires s'inscrit dans la même tendance haussière et s'élève à 18,8 milliards de FCFA.

Le résultat net ressort à 12,20 milliards de FCFA, soit 4 fois le niveau atteint en 2011.



# SONGTAABA



**“ Avec SONGTAABA, c’est moi qui paye quand vous m’appelez ”**

Code d'accès \*xxx\*n\* Telmob#+OK



*Progressons ensemble !*





**M. Paul G. BALMA**  
Président du Conseil d'Administration



**M. Larbi GUEDIRA**  
Directeur Général des Services



**M. Zacharie OUEDRAOGO**  
Ministère de l'économie  
et des Finances



**M. Lamoussa OUALBEOGO**  
Ministère des Postes et de l'économie  
numérique



**Mme Janie LETROT**  
Directeur Général Réglementation,  
et Affaires Juridiques



**M. Hassan RACHAD**  
Directeur des Ressources Humaines



**M. Nazaire PARE**  
Ministère de l'Industrie, du  
Commerce et de l'Artisanat



**M. Brahim BOUDAOU**  
Directeur Marketing



**M. Laurent MAIROT**  
Directeur Général Administratif  
et Financier



**LA 3<sup>ème</sup> MINUTE  
OFFERTE**



© Mafiscom

> Vers Telmob et le fixe, 24h/24, du 26 au 30 novembre 2010

Progressons ensemble !



- ◆ Forte croissance du chiffre d'affaires mobile ;
- ◆ Dépassement de 4 millions d'abonnés ;
- ◆ Acquisition d'une licence d'exploitation du réseau 3G ;
- ◆ Lancement de nouveaux produits et services : BlackBerry, recharge internationale de crédit, recharge via le réseau bancaire (partenariat avec l'UBA), etc. ;
- ◆ Suspension, par l'ARCEP, des abonnés non identifiés ;
- ◆ Mise en service de la liaison en fibre optique avec le Niger ;
- ◆ Extension de la couverture du service Roaming avec la signature de 13 nouveaux accords ;
- ◆ Mise en œuvre de la nouvelle procédure d'activation des kits : Obligation d'identifier les clients avant l'activation des kits ;
- ◆ Changement de l'assiette de calcul des redevances de régulation, se traduisant par l'augmentation de ces charges.

**Bourses à gogo**  
avec Telmob

**Grand jeu Telmob**

\* Coût du SMS à 75 FTTC

Envoie « école » par SMS au 3521  
**750 000 F**  
de bourses  
à gagner chaque jour \*

Le règlement du jeu est disponible chez Maître DAO - Tél: 50 30 19 12

Du 15 octobre au 13 novembre 2012.

**TELMOB**  
Le 1<sup>er</sup> réseau panafricain

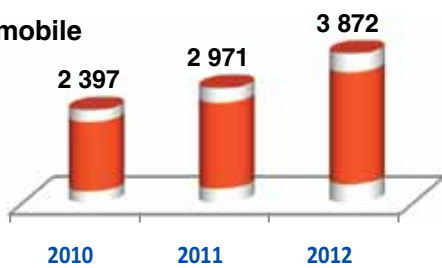
*Progressons ensemble !*



## Base clients en hausse de 29% à 4,04 millions abonnés

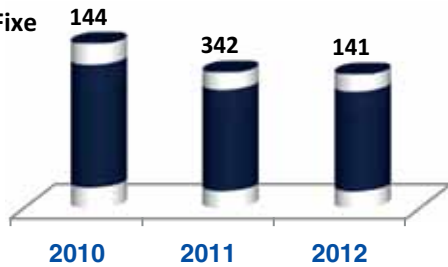
	2010	2011	2012	%
<b>Mobile</b>	<b>2 396 873</b>	<b>2 970 805</b>	<b>3 872 179</b>	<b>30%</b>
Prépayé	2 390 358	2 964 492	3 865 702	30%
Postpayé	6 515	6 313	6 477	3%
<b>Fixe</b>	<b>143 963</b>	<b>141 529</b>	<b>141 358</b>	<b>0%</b>
<b>Internet</b>	<b>28 240</b>	<b>30 933</b>	<b>29 828</b>	<b>-4%</b>

### ■ Parc mobile



En milliers

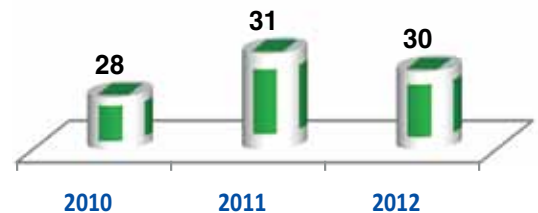
### ■ Parc Fixe



La croissance soutenue du parc mobile (+30%) est due à la hausse des activations (+31%) et à la maîtrise des résiliations.

L'accroissement net du parc s'établit à plus de 900 000 clients, en augmentation de 57% par rapport à 2011.

### ■ Parc internet



Le parc fixe se stabilise à 141 358 clients grâce au bon comportement des ventes brutes (+11%) et la baisse des résiliations (-22%).

Le parc internet quasiment au même niveau qu'en 2011.





## Des résultats financiers en très forte hausse

En MFCFA	2011	2012	%
Chiffre d'affaires	95 907	115 728	21%
Résultat d'exploitation	8 726	21 221	143%
Résultat Financier	-2 156	-2 425	13%
Résultat des activités odr.	6 570	18 795	186%
Résultat Net	2 508	12 193	386%

La hausse du chiffre d'affaires (+21%) provient essentiellement de la téléphonie mobile.

Le résultat d'exploitation augmente de 143% grâce à l'effet conjugué de la hausse du chiffre d'affaires (+21%) et de la maîtrise des coûts opérationnels.

Les économies réalisées dans le cadre du programme d'optimisation des coûts ont permis d'atténuer l'impact de l'augmentation des charges de personnel suite à la prise en compte de la prime d'ancienneté.

Le résultat net de l'exercice connaît une très forte hausse et s'établit à 12,19 milliards, soit une progression de 386% par rapport à 2011.

**153 milliards**

de FCFA de capitalisation boursière

**115,7 milliards**

de FCFA de chiffres d'affaires

**3,87 millions**

de clients mobiles

**13 relations**

roaming nouvelles en 2012

## Synthèse des masses du bilan au 31 décembre 2012 :

Actif (en MFCFA)	2011	2012	%
Actif immobilisé	147 899	139 001	-6%
Actif circulant	73 282	71 219	-3%
Trésorerie - Actif	6 497	7 004	8%
<b>Total Bilan</b>	<b>227 678</b>	<b>217 224</b>	<b>-5%</b>

Passif (en MFCFA)	2011	2012	%
Ressources stables	107 838	113 944	6%
Passif circulant	96 978	91 685	-5%
Trésorerie - Passif	22 862	11 595	-49%
<b>Total Bilan</b>	<b>227 678</b>	<b>217 224</b>	<b>-5%</b>

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2012 s'établit à 217 224 millions FCFA, en baisse de 5% par rapport à 2011.

**Roaming**

Gardez le lien avec le  
**613 01**  
Restez connecté dans le monde entier !

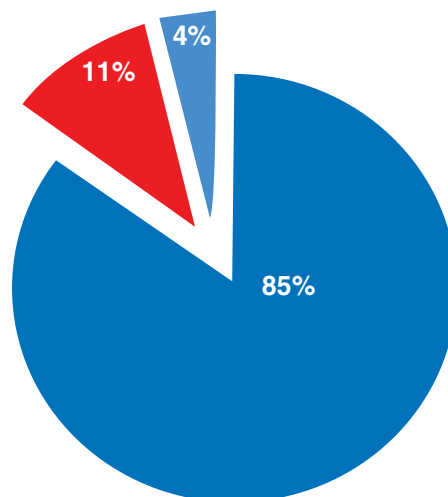
**PROGRESS**  
Progressons ensemble !

## Investissements 2012

En 2012, le développement et la modernisation du réseau demeure un axe stratégique majeur pour ONATEL SA.

Les investissements réalisés s'élèvent à 20,4 milliards de FCFA et sont destinés essentiellement à l'extension et la modernisation du réseau ainsi qu'à l'acquisition de nouvelles plateformes de services.

Une part non négligeable de ces investissements a été affectée à l'amélioration de la qualité de services.



## Principaux projets :

■ Réseau ■ Commercial & Liences  
■ Administ. & Liences

### Réseau mobile

- Extension du réseau intelligent pour la gestion des clients mobiles prépayés ;
- Acquisition de la licence d'exploitation du réseau 3G ;
- Installation du réseau 3G ;
- Extension et modernisation du réseau d'accès mobile ;
- Extension du cœur du réseau mobile ;
- Installation de plates formes de services, permettant d'offrir de nouveaux services à valeur ajoutée.

### Réseau fixe

- Extension du centre de transit international ;
- Extension du réseau CDMA ;
- Mise en service de la liaison en fibre optique avec le Niger ;
- Extension des capacités du réseau de transmissions et introduction de technologies performantes dans les principaux axes (Ouaga - Frontière du Togo, Bobo - Frontière de la Côte d'Ivoire)
- Acquisition d'une solution de cache Internet, pour économiser la bande passante ;
- Extension du Backbone internet.



## Evolution du bilan :

Le total du bilan arrêté au 31 décembre 2012 s'établit à 217 224 millions FCFA en baisse de 5% par rapport à 2011.

### Bilan – Actif

Actif	Exercice AU 31 12 2012			2011	% 12/11
	Brut	Amort./Prov.	Net		
<b>Charges immobilisées</b>	49		49	53	-8%
<b>Immobilisations incorporelles</b>	38 309	21 072	17 237	17 228	0%
<b>Immobilisations corporelles</b>	320 665	201 784	118 881	127 804	-7%
Terrains	3 296	62	3 234	3 030	7%
Bâtiments	10 086	6 932	3 154	3 346	-6%
Installations et agencements	292 598	181 889	110 709	120 657	-8%
Matériel	9 597	8 263	1 334	623	114%
Matériel de transport	5 088	4 639	449	148	204%
<b>Avances et acomptes versés sur immo.</b>	1 156	0	1 156	1 118	3%
<b>Titres de participation</b>	2 073	618	1 455	1 479	-2%
<b>Autres immobilisations financières</b>	224	0	224	217	3%
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>362 476</b>	<b>223 474</b>	<b>139 001</b>	<b>147 899</b>	<b>-6%</b>
<b>Stocks</b>	5 097	819	4 278	5 510	-22%
<b>Créances et emplois assimilés</b>	94 643	27 702	66 941	67 769	-1%
Fournisseurs, avances versées	300	130	170	474	-64%
Clients	38 296	22 646	15 650	36 534	-57%
Autres créances	56 047	4 926	51 122	30 761	66%
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>99 740</b>	<b>28 521</b>	<b>71 219</b>	<b>73 282</b>	<b>-3%</b>
Titres de placement	20	0	20	20	0%
Valeurs à encaisser	405	0	405	286	42%
Banques, chèques postaux, caisse	6 929	351	6 579	5 880	12%
<b>Total trésorerie - Actif</b>	<b>7 354</b>	<b>351</b>	<b>7 004</b>	<b>6 185</b>	<b>13%</b>
<b>Ecart de conversion-Actif</b>	0	0	0	312	-100%
<b>Total Actif</b>	<b>469 570</b>	<b>252 346</b>	<b>217 224</b>	<b>227 678</b>	<b>-5%</b>

#### Actif immobilisé :

La valeur nette comptable des immobilisations s'établit à 139 milliards de FCFA, soit une baisse 6% par rapport à 2011. Cette évolution est essentiellement liée la baisse des investissements, qui passent de 24,4 milliards de FCFA en 2011 à 20,5 milliards de FCFA en 2012.

Les immobilisations incorporelles ressortent à 17,2 milliards de FCFA et demeurent quasiment au même niveau qu'en 2011. Les immobilisations corporelles s'établissent à 118,9 milliards de FCFA et enregistrent une baisse de 7% par rapport à 2011.

#### Actif circulant :

L'actif circulant ressort à 71,2 milliards de FCFA en 2012, en baisse de 3% par rapport à 2011. La réduction du niveau des stocks des produits commerciaux explique cette baisse. Les créances sont quasiment au même niveau qu'en 2011 et ressortent à 66,9 milliards de FCFA.

#### La trésorerie Actif :

La trésorerie - actif a augmenté de 6,1 milliards de FCFA pour atteindre 7 milliards de FCFA, progressant ainsi de 13%. Cette amélioration s'explique par la forte croissance du chiffre d'affaires.



## La trésorerie Actif :

La trésorerie - actif est passée de 6 milliards de FCFA à 7 milliards de FCFA, progressant ainsi de 13%. Cette amélioration est essentiellement imputable à la croissance du chiffre d'affaires.

### Passif du Bilan:

Passif	2012	2011	% 12/11
<b>Capitaux propres et ressources assimilées</b>			
<b>Capital</b>	<b>34 000</b>	<b>34 000</b>	<b>0%</b>
<b>Primes et Réserves</b>	<b>30 998</b>	<b>38 010</b>	<b>-18%</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b> (bénéfice + ou perte -)	<b>12 193</b>	<b>2 508</b>	<b>386%</b>
<b>Autres capitaux propres</b>	<b>152</b>	<b>420</b>	
Subventions d'investissement	152	420	-64%
Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0	
<b>Total capitaux propres</b>	<b>77 343</b>	<b>74 938</b>	<b>3%</b>
<b>Dettes financières et ressources assimilées</b>	<b>36 600</b>	<b>32 899</b>	<b>11%</b>
<b>Total ressources stables</b>	<b>113 944</b>	<b>107 838</b>	<b>6%</b>
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	14 827	27 044	-45%
Clients, avances reçues	41	41	0%
Fournisseurs d'exploitation	20 412	32 436	-37%
Dettes fiscales	10 358	13 984	-26%
Dettes sociales	5 676	2 772	105%
Autres dettes	40 371	19 602	106%
Risques provisionnés	0	1 099	-100%
<b>Total Passif Circulant</b>	<b>91 685</b>	<b>96 978</b>	<b>-5%</b>
Banques, crédits de trésorerie	7 323	15 434	-53%
Banques, découverts	4 272	7 428	-42%
<b>Total trésorerie - Passif</b>	<b>11 595</b>	<b>22 862</b>	<b>-49%</b>
<b>Total Passif</b>	<b>217 224</b>	<b>227 678</b>	<b>-5%</b>

#### Capitaux propres :

Les capitaux propres et ressources assimilées progresse de 3% et passe de 74,9 milliards en 2011 à 77,3 milliards de FCFA en 2012. Cette hausse est due au résultat bénéficiaire.

#### Dettes financières et ressources assimilées :

Les dettes financières et ressources assimilées s'élèvent à 36,6 milliards de FCFA, contre 32,89 milliards en 2011, en hausse de 11%. Cette évolution s'explique principalement par la mise en place d'une ligne d'emprunt de 5 milliards FCFA et d'un nouveau financement consentit par l'un des principaux fournisseurs.

#### Ressources stables :

Les ressources stables s'élèvent à 113,9 milliards de FCFA en 2012 contre 107,8 milliards de F CFA, soit une hausse de 6%.

#### Passif circulant :

Le passif circulant s'élève à 91,6 milliards de FCFA contre 96,9 milliards de F CFA en 2011, soit une baisse de 5%, principalement liée au reclassement de certaines dettes d'exploitations à long terme et au règlement des dettes envers le régulateur.

#### Trésorerie Passif :

Le bon niveau du chiffre d'affaires et le recours à d'autres sources de financement ont limité le recours aux concours bancaires.

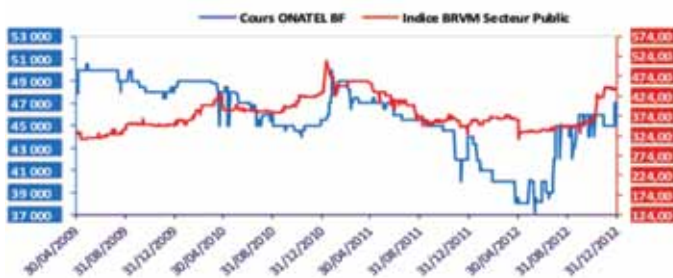


## LA VIE BOURSIÈRE DU TITRE

### Evolution du titre ONATEL à la BRVM

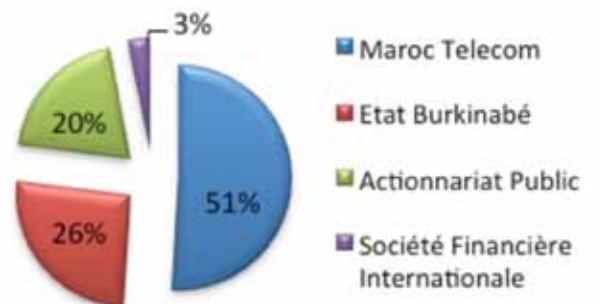
La stabilité du marché et les bons résultats obtenus en 2012 ont participé à l'amélioration du volume échangé et le nombre de transactions effectuées. Les bonnes performances de l'action ONATEL, intervenues en fin d'année, n'ont pas permis en revanche de redresser le cours moyen de l'action qui passe de 45 806 FCFA en 2011 à 42 097 FCFA en 2012.

Le titre a marqué une fréquence de 56% contre 45% en 2011, avec une capitalisation boursière de 153 milliards FCFA, en hausse de 2% par rapport l'année précédente.



En rappel, le capital de la société au 31 décembre 2012 est de 34 milliards FCFA, réparti comme suit :

- Maroc Telecom : 51%
- Etat Burkinabè : 26%
- Actionnariat Public : 20%
- Société Financière Internationale : 3%



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT EN 2013

En s'inscrivant dans la même dynamique que l'année 2012, et compte tenu des actions commerciales et marketing projetées, la société anticipe en 2013, dans la mesure où aucun événement exceptionnel majeur ne viendrait

perturber l'activité, une croissance du chiffre d'affaires de l'ordre de 7% par rapport à 2012.

Le résultat net devrait se situer à plus de 12 milliards de FCFA.



## RESOLUTIONS ORDINAIRES

### 1<sup>ère</sup> résolution :

#### Approbation des rapports et des états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2012

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Ordinaires, connaissance prise :

- du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de la société ONATEL-SA pendant l'exercice clos le 31 Décembre 2012 ;
- du rapport des Commissaires aux Comptes relatif à l'exécution de leur mission au cours de cet exercice,

approuve les comptes dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports, se soldant par un résultat bénéficiaire de 12 192 837 221 FCFA.

L'Assemblée Générale décide, en conséquence, de donner quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux comptes pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2012.

### 2<sup>ème</sup> résolution :

#### Approbation des conventions visées par le rapport spécial des Commissaires aux Comptes

L'Assemblée Générale, statuant aux règles de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, après avoir entendu lecture du Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, approuve l'ensemble des opérations et conventions visées dans ce rapport.



### 3<sup>ème</sup> résolution :

#### Affectation du résultat de l'exercice 2012

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de majorité et de quorum requises pour les Assemblées Ordinaires, décide de procéder à l'affectation du résultat de l'exercice et des primes liées au capital comme suit :

- affectation du résultat bénéficiaire de 12 192 837 221 FCFA à hauteur de 10% aux réserves légales et le reliquat, soit 10 973 553 499 FCFA à la distribution des dividendes.
- Affectation de primes liées au capital d'un montant de 26 644 726 576 FCFA à hauteur de 7 032 846 501 FCFA à la distribution des dividendes

L'Assemblée Générale approuve l'affectation ci-dessus qui se traduit par la distribution d'un dividende de 18 006 400 000 FCFA à raison de 5 296 FCFA pour chacune des 3 400 000 actions composant le capital social et ayant droit du fait de leur date de jouissance. Ce dividende sera mis en paiement à partir du 28 juin 2013.

Conformément aux dispositions du Code des impôts, les dividendes seront assujettis à l'IRVM au taux de 12,5%. Le dividende par action net de l'IRVM ressort donc à 4 634 FCFA.



### 4<sup>ème</sup> résolution :

#### Renouvellement du mandat de Monsieur Gueswendyam Paul BALMA en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Gueswendyam Paul BALMA, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

## 5<sup>ème</sup> résolution :

### Renouvellement du mandat de Monsieur Larbi GUEDIRA en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Larbi GUEDIRA, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.



## 6<sup>ème</sup> résolution :

### Renouvellement du mandat de Madame Janie LETROT en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Madame Janie LETROT, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

## 7<sup>ème</sup> résolution :

### Ratification de la cooptation et renouvellement du mandat de Monsieur Laurent MAIROT en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de ratifier la cooptation de Monsieur Laurent MAIROT en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Arnaud CASTILLE et décide de renouveler son mandat d'Administrateur pour une durée de trois (03) années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.



## 8<sup>ème</sup> résolution :

### Renouvellement du mandat de Monsieur Lamoussa OUALBEOGO en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Lamoussa OUALBEOGO, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

## 9<sup>ème</sup> résolution :

### Renouvellement du mandat de Monsieur Zacharie OUEDRAOGO en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Zacharie OUEDRAOGO, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

## 10<sup>ème</sup> résolution :

### Renouvellement du mandat de Monsieur Nazaire PARE en qualité d'Administrateur

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Nazaire PARE, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.



**11<sup>ème</sup> résolution :****Renouvellement du mandat de Monsieur Brahim BOUDAUD en qualité d'Administrateur**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Brahim BOUDAUD, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

**12<sup>ème</sup> résolution :****Renouvellement du mandat de Monsieur Hassan RACHAD en qualité d'Administrateur**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Ordinaires, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de Monsieur Hassan RACHAD, pour une durée de trois (03) années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

**13<sup>ème</sup> résolution :****Reconduction du mandat des commissaires aux comptes**

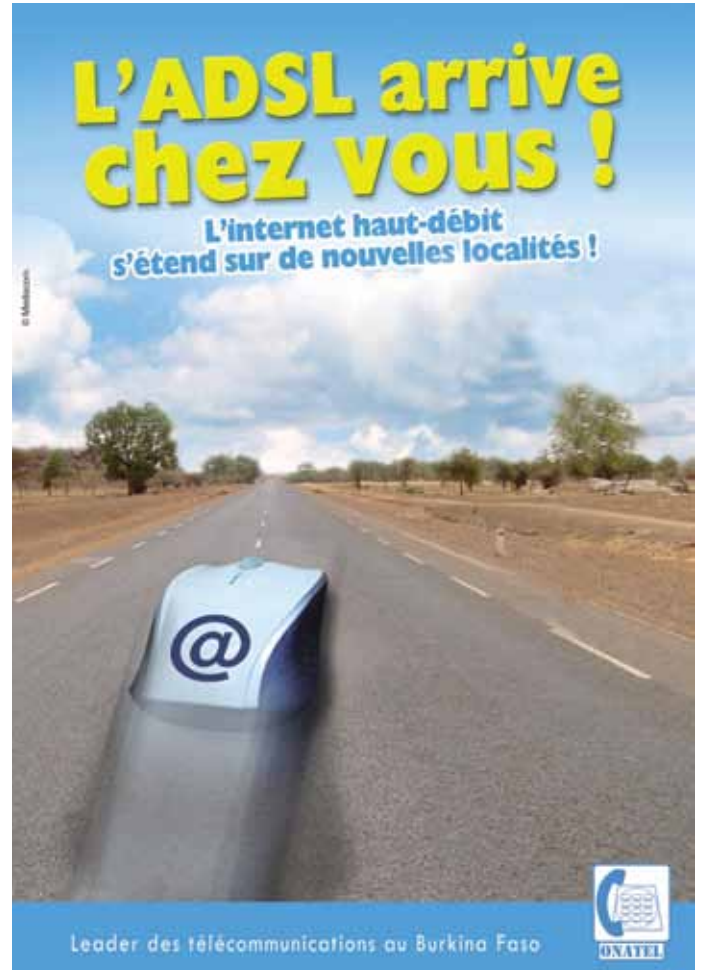
L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires et conformément aux dispositions de l'article 704 de l'Acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique et l'article 21 des statuts de l'Onatel, décide la reconduction du mandat des commissaires aux comptes titulaires (SECCAPI & SOFIDEC) et suppléants (FIDAF & CECISO) pour une durée de 6 ans.

**14<sup>ème</sup> résolution :****Fractionnement du titre ONATEL BF**

- des dispositions de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif aux Droits des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique ;
- des dispositions de l'instruction n° 48/2012, du Conseil Régional de l'Epargne Publique et des Marchés Financiers, relative au fractionnement des titres des sociétés inscrites à la cote de la bourse régionale des valeurs mobilières (BRVM) de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA)

approuve le fractionnement du titre de ONATEL-SA de 1 à 10. Le nombre total d'actions passerait de 3 400 000 à 34 000 000. Chaque actionnaire recevra 10 nouvelles actions pour chaque action actuellement détenue.

Ce fractionnement prendra effet à compter du 29 novembre 2013.





## 15<sup>ème</sup> résolution :

### Modification corrélative des Statuts

En conséquence de la résolution précédente, l'Assemblée Générale statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Extraordinaires, modifie les statuts comme suit :

L'article 6 des statuts en son paragraphe relatif au « Montant » :

« Le capital social de ONATEL-SA est fixé à trente quatre milliards (34 000 000 000) francs cfa divisé en trente quatre millions (34 000 000) actions de mille (1 000) francs cfa chacune de valeur nominale et numérotées de 1 à 34 000 000.

Le capital social de ONATEL-SA, de trente quatre milliards (34 000 000 000) francs cfa, résulte d'apport en numéraires réalisés par :

- État Burkinabè, à hauteur de 26% ;
- ITISSALAT AL MAGHRIB, à hauteur de 51% ;
- La Société Financière Internationale (SFI), à hauteur de 3% ;
- L'offre publique de vente (OPV), à hauteur de 20%.

Le capital social de ONATEL-SA est détenu comme suit :

#### ◆ ETAT BURKINABE,

A concurrence de huit milliards huit cent quarante millions (8 840 000 000) francs cfa.

Pour les actions numérotées de 1 à 8 840 000, soit 8 840 000 actions.

#### ◆ ITISSALAT AL MAGHRIB,

A concurrence de dix sept milliards trois cent quarante millions (17 340 000 000) francs cfa.

Pour les actions numérotées de 8 840 001 à 26 180 000, soit 17 340 000 actions.

#### ◆ LA SOCIETE FINANCIERE INTERNATIONALE (SFI),

A concurrence de un milliard vingt millions (1 020 000 000) francs cfa.

Pour les actions numérotées de 26 180 001 à 27 200 000, soit 1 020 000 actions.

#### ◆ DIVERS ACTIONNAIRES suite a l'Offre Publique de Vente (OPV),

A concurrence de six milliards huit cent millions (6 800 000 000) francs cfa.

pour les actions numérotées de 27 200 001 à 34 000 000, soit 6 800 000 actions. »

L'Assemblée Générale Extraordinaire décide en outre d'adopter le nouveau texte des Statuts conforme aux modifications qui précèdent.



## 16<sup>ème</sup> résolution :

### Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les Assemblées Générales Mixtes, donne tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée à l'effet d'effectuer toutes formalités prévues par la loi.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES AU 31 DÉCEMBRE 2012

## SECCAPI SARL

**Françoise TOE**

Expert-Comptable Diplômée d'Etat

Associée Gérante

01 BP 4908 Ouagadougou 01

BURKINA - FASO

## SOFIDEC NEXIA INTERNATIONAL

**Oumarou Gilbert SINARE**

Expert-Comptable

Associée Gérant

BP 352 Ouagadougou 01

BURKINA - FASO

## OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL S.A.)

01 BP 10 000 OUAGADOUGOU - BURKINA FASO

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A L'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES

Comptes annuels - Exercice clos le 31 Décembre 2012

### Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2012, et portant sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société ONATEL S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### I OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'exercice professionnel. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels.

Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables du SYSCOHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ONATEL S.A. à la fin de cet exercice.

### II VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

#### 2.1 Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur :

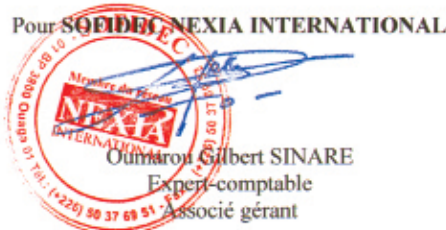
- la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels de l'Office National des Télécommunications du Burkina (ONATEL).
- la sincérité des informations données dans le rapport de gestion relatives aux rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux concernés ainsi qu'aux engagements consentis en leur faveur à l'occasion de la prise, de la cessation ou du changement de fonctions ou postérieurement à celles-ci.

Fait à Ouagadougou, le 02 avril 2013.

#### Les commissaires aux comptes



Françoise TOE  
Expert-comptable diplômée d'Etat  
Associée gérante





OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS (ONATEL S.A.)  
01 BP 10 000 OUAGADOUGOU - BURKINA FASO

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES A L'ASSEMBLÉE GENERALE DES ACTIONNAIRES

**Conventions et engagements autorisés  
au cours de l'exercice et conventions et  
engagements approuvés au cours  
d'exercices antérieurs dont l'exécution  
s'est poursuivie durant l'exercice**

**Mesdames, Messieurs les actionnaires,**

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

### I. CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS AUTORISES AU COURS DE L'EXERCICE 2012

En application des articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme portant Droit des Sociétés Commerciales et du GIE de l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique (OHADA), nous vous informons que votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle telle que visée par les articles 438 et suivants de

l'Acte Uniforme de l'OHADA sur les Sociétés Commerciales et du GIE.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé(s) ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions.

Le président du Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle telle que visée par les articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme de l'OHADA sur les Sociétés Commerciales et du GIE.

### II CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2012

#### Contrat d'engagement de services entre ONATEL S.A. et la Société MAROC TELECOM

<b>Date de signature</b>	20 septembre 2007
<b>Nature et objet</b>	Contrat par lequel MAROC TELECOM s'engage à assister l'ONATEL S.A. dans les domaines suivants : <ul style="list-style-type: none"><li>• la stratégie et le développement</li><li>• l'organisation</li><li>• les réseaux fixes et mobiles</li><li>• le commercial et le marketing</li><li>• les finances</li><li>• les achats</li><li>• les ressources humaines</li><li>• les systèmes d'information</li><li>• les interconnexions</li><li>et les engagements réglementaires de l'ONATEL</li></ul>
<b>Durée</b>	Le contrat est conclu pour une durée initiale de trois ans et se renouvellera par tacite reconduction pour des périodes successives d'un an chacune, sauf dénonciation faite par les parties
<b>Modalités et rémunération</b>	Le montant enregistré en charges au titre de l'exercice 2012 dans le cadre du contrat CES s'élève à F CFA 1 867 164 658. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de l'Acte Uniforme portant Droit des Sociétés Commerciales et du GIE de l'OHADA relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Telles sont les informations que nous avons estimé devoir vous communiquer dans le cadre du présent rapport.

Fait à Ouagadougou le 02 avril 2013.

#### Les commissaires aux comptes

Pour **SECCAPI**  
SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE  
SECCAPI S.A.R.L.  
980 Av. Léopold Sédar Senghor Sect.15  
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
www.seccapi.info

Françoise TOE  
Expert-comptable diplômée d'Etat  
Associée gérante

Pour **SQEDIBEX NEXIA INTERNATIONAL**  
Membre de l'Ordre des Experts-Comptables de l'OHADA  
NEXIA INTERNATIONAL  
Oumarou Gilbert SINARE  
Expert-comptable  
Associé gérant



# Bilan Actif

**ONATEL - SA**

Bilan au 31.12.2012

SOCIÉTÉ D'EXERCICE COMPTABLE  
REGULÉE  
180 Av. Léopold Sédar Senghor Sect.15  
Cocody 2000 Abidjan A - CI BP 4918  
Téléphone : 22 59 39 39 39 - fax : 22 59 39 39 39  
www.septapl.com



BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

Dénomination : SOCIÉTÉ D'EXERCICE COMPTABLE  
Adresse : 180 Av. Léopold Sédar Senghor Sect.15  
Cocody 2000 Abidjan A - CI BP 4918  
N° d'identification fiscale : 00009624 T

OFFICE NATIONAL DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

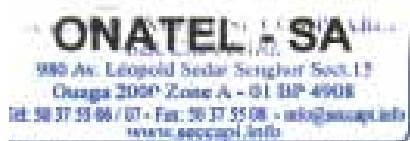
Siège social : ONATEL SA  
Cocody 2000 Abidjan A - CI BP 4918

Exercice clos le : 31/12/2012

Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2012			Exercice 2011
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
AA	<b>Charges immobilisées</b>				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir	48 955 694		48 955 694	53 012 846
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et développement	13 189 983		13 189 983	
AF	Brevets, licences, logiciels	38 295 928 930	21 071 968 176	17 223 960 754	17 227 867 174
AG	Fonds commercial				
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	3 296 045 225	61 630 000	3 234 415 225	3 030 336 600
AK	Bâtiments	10 085 588 613	6 931 813 187	3 153 775 426	3 345 896 378
AL	Installations et agencements	292 598 169 766	181 888 711 071	110 709 458 695	120 657 275 717
AM	Matériel	9 596 795 976	8 262 833 643	1 333 962 333	623 006 443
AN	Matériel de transport	5 088 074 120	4 638 792 033	449 282 087	147 593 410
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	1 155 581 027		1 155 581 027	1 117 749 546
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	2 073 444 202	618 468 121	1 454 976 081	1 478 935 450
AS	Autres immobilisations financières	223 773 060		223 773 060	217 307 288
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	<b>362 475 546 596</b>	<b>223 474 216 231</b>	<b>139 001 330 365</b>	<b>147 898 980 852</b>
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	<b>Actif circulant H. A. O.</b>				3 592 368
BB	<b>Stocks</b>				
BC	Marchandises	701 303 744	238 531 236	462 772 508	1 688 029 041
BD	Matières premières et autres approvisionnements	4 396 084 106	580 406 805	3 815 677 301	3 821 478 311
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
BH	Fournisseurs, avances versées	300 011 976	130 332 443	169 679 533	473 985 277
BI	Clients	38 295 546 792	22 645 966 384	15 649 580 408	36 533 981 948
BJ	Autres créances	56 047 261 149	4 925 679 074	51 121 582 075	30 760 883 131
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>99 740 207 767</b>	<b>28 520 915 942</b>	<b>71 219 291 825</b>	<b>73 281 950 076</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	19 789 579		19 789 579	19 789 579
BR	Valeurs à encaisser	405 398 150		405 398 150	285 564 120
BS	Banques, chèques postaux, caisse	6 929 095 653	350 582 948	6 578 512 705	5 880 010 253
BT	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)</b>	<b>7 354 283 382</b>	<b>350 582 948</b>	<b>7 003 700 434</b>	<b>6 185 363 952</b>
BU	<b>Ecarts de conversion-Actif (IV)</b> (perte probable de change)				311 678 842
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>469 570 037 745</b>	<b>252 345 715 121</b>	<b>217 224 322 624</b>	<b>227 677 973 722</b>

## Bilan Passif



Bilan au 31.12.2012



BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise : OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS  
 Adresse : 01 BP 10 000 Ouagadougou  
 N° d'identification fiscale : 00000824 T 31/12/2012 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2012	Exercice 2011
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	<b>Capital</b>	34 000 000 000	34 000 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	-	
CC	<b>Primes et réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	26 644 726 576	36 893 503 782
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	4 353 293 886	4 353 293 886
CG	Réserves libres		3 595 777 413
CH	Report à nouveau + ou -		-6 833 000 000
CI	<b>Résultat net de l'exercice</b> (bénéfice + ou perte -)	12 192 837 221	2 508 445 381
CK	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement	152 190 817	420 102 361
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>77 343 048 500</b>	<b>74 938 122 823</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)</b>		
DA	Emprunts	19 779 379 457	24 533 716 811
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	11 927 670 228	3 480 419 388
DD	Provisions financières pour risques et charges	4 893 421 253	4 885 271 637
<b>DF</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>	<b>36 600 470 938</b>	<b>32 899 407 836</b>
<b>DG</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>	<b>113 943 519 438</b>	<b>107 837 530 659</b>
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	14 826 981 359	27 043 801 969
DI	Clients, avances reçues	41 179 167	41 179 167
DJ	Fournisseurs d'exploitation	20 412 411 921	32 435 728 859
DK	Dettes fiscales	10 358 080 169	13 984 091 119
DL	Dettes sociales	5 675 645 964	2 771 830 762
DM	Autres dettes	40 371 193 951	19 602 140 243
DN	Risques provisionnés		1 099 090 129
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>91 685 492 531</b>	<b>96 977 862 248</b>
	<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	7 322 710 054	15 434 214 848
DS	Banques, découverts	4 272 600 601	7 428 118 161
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)</b>	<b>11 595 310 655</b>	<b>22 862 333 009</b>
<b>DV</b>	<b>Ecart de conversion-Passif (V)</b> (gain probable de change)		247 806
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>217 224 322 624</b>	<b>227 677 973 722</b>

## Compte résultat - Charges




COMPTÉ DE RESULTAT SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

**COMPTÉ DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**

Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**

N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/2012** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES	Exercice 2012	Exercice 2011
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	538 056 715	112 242 870
RB	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>	457 123 524	-28 369 671
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	2 565 897 823	4 608 980 079
RD	- Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>	884 275 030	-336 377 950
RE	Autres achats	22 786 011 818	17 963 258 499
RH	- Variation de stocks (- ou +)	-28 459 494	-24 032 135
RI	Transports	430 080 326	903 773 974
RJ	Services extérieurs	17 807 356 669	20 274 242 925
RK	Impôts et taxes	2 954 385 164	1 756 105 767
RL	Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>	2 233 274 249	3 428 590 382
RP	Charges de personnel (1) <i>(1) dont personnel extérieur</i>	16 978 743 443	12 899 566 506
	<u>1 310 193 522</u>   <u>983 381 711</u>		
RQ	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	29 431 287 057	27 053 940 534
<b>RW</b>	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>97 038 032 324</b>	<b>88 611 921 780</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	2 268 348 551	2 561 459 504
SC	Pertes de change	235 294 969	68 460 035
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	81 591 364	156 059 671
<b>SF</b>	<b>Total des charges financières</b> <i>(Résultat financier voir UG)</i>	<b>2 585 234 884</b>	<b>2 785 979 210</b>
<b>SH</b>	<b>Total des charges des activités ordinaires</b> <i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>	<b>99 623 267 208</b>	<b>91 397 900 990</b>
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
<b>SO</b>	<b>Total des charges H.A.O.</b> <i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	6 870 509 525	4 407 626 300
<b>SS</b>	<b>Total participation et impôts</b>	<b>6 870 509 525</b>	<b>4 407 626 300</b>
<b>ST</b>	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b> <i>(Résultat net voir UZ)</i>	<b>106 493 776 733</b>	<b>95 805 527 290</b>



# Compte résultat - Produits

**ONATEL - SA**  
**SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE**  
 980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect. 15  
 Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
 Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
 www.seccapi.info



COMPTES DE RESULTAT SYSTEME NORMAL  
 PAGE 2/4

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

ONATEL SA

Adresse :

01 BP 10 000 Ouagadougou

N° d'identification fiscale : 00000624 T

Exercice clos le : 31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	PRODUITS			Exercice 2012	Exercice 2011
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>				
TA	Ventes de marchandises			780 253 213	55 972 884
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	-214 927 026	-27 900 315		
TC	Ventes de produits fabriqués				
TD	Travaux, services vendus			114 554 253 379	95 676 786 744
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)			
TF	Production immobilisée			496 816 657	608 834 634
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	111 600 897 183	92 013 019 249		
TH	Produits accessoires			393 202 581	174 126 217
T I	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	115 727 709 173	95 906 885 845		
TJ	(1) dont à l'exportation				
TK	Subventions d'exploitation				
TL	Autres produits			1 235 185 278	52 177 031
TN	VALEUR AJOUTEE	66 831 709 284	47 909 482 770		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	49 852 965 841	35 009 916 264		
TS	Reprises de provisions			62 364 648	62 785 323
TT	Transferts de charges			736 737 425	707 579 044
<b>TW</b>	<b>Total des produits d'exploitation</b>			<b>118 258 813 181</b>	<b>97 338 261 877</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	21 220 780 857	8 726 340 097		
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>				
UA	Revenus financiers			75 084 269	175 738 818
UC	Gains de change			27 172 965	257 538 162
UD	Reprises de provisions			57 631 995	196 855 353
UE	Transferts de charges				
<b>UF</b>	<b>Total des produits financiers</b>			<b>159 889 229</b>	<b>630 132 333</b>
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-2 425 345 655	-2 155 846 877		
<b>UH</b>	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>			<b>118 418 702 410</b>	<b>97 968 394 210</b>
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)				
	(+ ou -)	18 795 435 202	6 570 493 220		
UJ	(1) dont impôt correspondant				
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>				
UK	Produits des cessions d'immobilisations				
UL	Produits H.A.O.				
UM	Reprises H.A.O.			267 911 544	345 578 461
UN	Transferts de charges				
<b>UO</b>	<b>Total des produits H.A.O.</b>			<b>267 911 544</b>	<b>345 578 461</b>
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	267 911 544	345 578 461		
<b>UT</b>	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>			<b>118 686 613 954</b>	<b>98 313 972 671</b>
UZ	RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-)	12 192 837 221	2 508 445 381		

# Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) - 1<sup>ère</sup> Partie

**ONATEL - SA**

- 27 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 1/4

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**  
 Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**  
 N° d'identification fiscale : **00000624 T 31/12/12** Sigle usuel : **ONATEL SA**  
 Durée (en mois) : **12**

### 1<sup>re</sup> PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

#### ■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE  
 - Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
 + Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		<b>E.B.E.</b>	
(SA) Frais financiers	2 268 348 551	(TT) Transferts de charges d'exploitation	49 852 965 841
(SC) Pertes de change	235 294 969	(UA) Revenus financiers	736 737 425
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	75 084 269
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	27 172 965
(SR) Impôts sur le résultat	6 870 509 525	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
<b>Total (I)</b>	<b>9 374 153 045</b>		<b>50 691 960 500</b>

**CAFG** : Total (II) - Total (I) = **41 317 807 455**  XA (N - 1) :

#### ■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = **41 317 807 455 - 9 520 000 000 = 31 797 807 455**  XB (N - 1) :

#### ■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		1 225 256 533
(BD) Matières premières		5 801 010
(BE) En-cours		
(BF) Produits fabriqués		
<b>(A) Variation globale nette des stocks</b>		<b>1 231 057 543</b>

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

**SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE  
SECCAPI SARL**  
 980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect. 15  
 Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
 Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
 www.seccapi.info



# Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) - 1<sup>ère</sup> Partie (Suite)

**ONATEL - SA**

- 28 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 2/4

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**  
 Adresse : \_\_\_\_\_ Sigle usuel : **ONATEL SA**  
**10 000** **Ouagadougou**  
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/12** (en 1 Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou 304 305 744
(B I) Clients		ou 20 884 401 540
(BJ) Autres créances	20 360 698 944	ou
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		ou 311 678 842
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>		ou <b>1 139 687 182</b>

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(D I) Clients, avances reçues		ou
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	12 023 316 938	ou
(DK) Dettes fiscales	3 626 010 950	ou
(DL) Dettes sociales		ou 2 903 815 202
(DM) Autres dettes		ou 20 769 053 708
(DN) Risques provisionnés	1 099 090 129	ou
(DU) Ecart de conversion - Passif (1)	247 806	ou
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>		ou <b>6 924 203 087</b>

<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	XC	ou	<b>9 294 947 812</b>
--	----	----	----------------------

### ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	49 852 965 841	6 813 324 533
- Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	-9 294 947 812	1 488 490 855
- Production immobilisée	-496 816 657	-1 594 099 365
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>40 061 201 372</b>	<b>6 707 716 023</b>

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE  
**SECCAPI SARL**  
 980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15  
 Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
 Tél: 50 37 53 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
 www.seccapi.info





# Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) - 2<sup>ème</sup> Partie

## ONATEL - SA

- 29 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

### TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise :

OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS

Adresse :

01 BP

Sigle usuel :

ONATEL SA

N° d'identification fiscale :

00000624 T

Exercice clos le :

31/12/12

Durée (en mois) :

12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1 (E - ; R +)
		Emplois	Ressources	
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	18 366 796	////////////////////	
	<b>Croissance interne</b>			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	6 197 694 661		
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	14 226 722 965		-24 304 186 437
	<b>Croissance externe</b>			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	1 066 445 471	1 022 148 218	-64 923 113
FF	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	20 487 081 675		-24 369 109 550
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)</b>		ou 9 294 947 812	-16 220 614 689
FH	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	11 192 133 863	ou	-40 589 724 239
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	12 213 228 242	ou	5 486 580 972
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b> (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	11 146 546 810	////////////////////	-15 393 477 772
FK	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	34 551 908 915	ou	-50 496 621 039

(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII

SECCAPI SARL  
980 Av. Léopold Sedar Senghor Sect.15  
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
www.seccapi.info



# Tableau Financier des Ressources et des Emplois (TAFIRE) - 2<sup>ème</sup> Partie (Suite)

## ONATEL - SA

- 30 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

### TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS**  
 Adresse : **01 BP 10 000 Ouagadougou**  
 N° d'identification fiscale : **00000624 T** Exercice clos le : **31/12/12** Durée (en mois) : **12**  
 Sigle usuel : **ONATEL SA**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
<b>FL</b>	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b> Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	9 520 000 000	41 317 807 455	18 913 226 449
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
<b>FM</b>	Augmentations de capital par apports nouveaux			
<b>FN</b>	Subventions d'investissement	////////////////////		
<b>FP</b>	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			7 562 291 193
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
<b>FQ</b>	Emprunts (2)		14 829 260 296	6 011 596 773
<b>FR</b>	Autres dettes financières (2) <small>(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois</small>		10 200 000	
<b>FS</b>	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>		46 637 267 751	32 487 114 415
<b>FT</b>	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)</b>		12 085 358 836	-18 009 506 624
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
<b>FU</b>	Trésorerie nette à la clôture de l'exercice + ou -	-4 591 610 221		
<b>FV</b>	à l'ouverture de l'exercice + ou -	-16 676 969 057		
<b>FW</b>	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)</b>	12 085 358 836	12 085 358 836	18 009 506 624
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		OU	15 003 639 266
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)		2 918 280 430 OU	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)		12 085 358 836 OU	
		15 003 639 266 =	15 003 639 266

SOCIÉTÉ D'EXERCICES  
**SECCAPI S.A.**  
980 Av. Léopold Sédar Senghor, Secteur 15  
Ouaga 2000 Zone A - 01 BP 4908  
Tél: 50 37 55 06 / 07 - Fax: 50 37 55 08 - info@seccapi.info  
www.seccapi.info



## ABRÉVIATIONS ET SIGLES

<b>ADSL</b>	Asymetrie digital subscriber line	<b>GIE</b>	Groupement d'Intérêt Economique
<b>ARCEP</b>	Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes	<b>HAO</b>	Hors Activité Ordinaire
<b>AF ou A.F</b>	Autofinancement	<b>Md (s)</b>	Milliard(s)
<b>BFE</b>	Besoin de Financement d'Exploitation	<b>MFCFA</b>	Million de FCFA
<b>BFR</b>	Besoin En Fonds de Roulement	<b>OHADA</b>	Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des affaires
<b>BP</b>	Boîte Postale	<b>ONATEL</b>	Office National des Télécommunications
<b>BRVM</b>	Bourse Régionale des Valeurs Mobilières	<b>SA</b>	Société Anonyme
<b>BTS</b>	Base transceiver Station	<b>SFI</b>	Société financière internationale
<b>CA</b>	Chiffre d'affaires	<b>MMS</b>	Multimedia Messaging Service
<b>CAFG</b>	Capacité d'Autofinancement Globale	<b>SMS</b>	Short message service
<b>CDMA</b>	Code Division Multiple Access	<b>STM1</b>	Synchronous Transfet Module 1
<b>CECSO</b>	Cabinet d'Expertise Comptable Saïdou OUEDRAOGO	<b>SYSCOHADA</b>	Système Comptable OHADA
<b>CES</b>	Contrat d'Engagement de Services	<b>3G</b>	Troisième Génération
<b>EBE</b>	Excédent Brut d'Exploitation	<b>TTC</b>	Toutes taxes comprises
<b>ETE</b>	Excédent de Trésorerie d'Exploitation	<b>UEMOA</b>	Union économique monétaire ouest africaine
<b>FCFA</b>	Franc de la Communauté Financière Africaine	<b>Var.</b>	Variation
<b>FIDAF</b>	Fiduciaire Africaine d'Expertise Comptable et d'Organisation		

**Tant de bonheur ...**

Roaming  
Appel sans crédits

Kit duo

SMS  
Bonus ouvert

@

Tarifs dégressifs

Kit Fan

Mobilis  
Internet mobile

TELMOB  
Le 1<sup>er</sup> réseau cellulaire

MMS  
Sonyfoly

TELMOB  
Le 1<sup>er</sup> réseau cellulaire

**Progressons ensemble !**



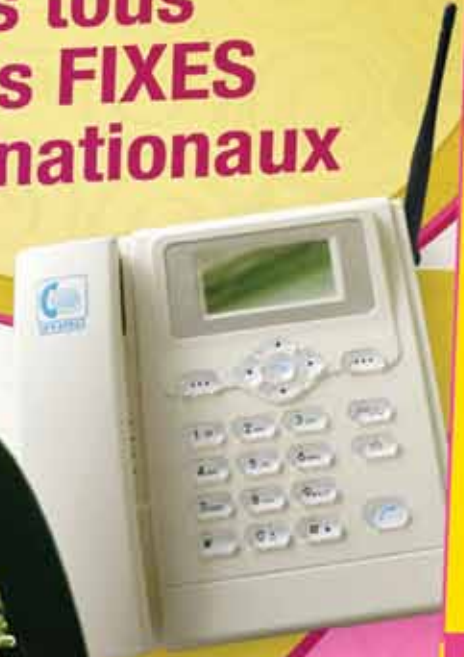
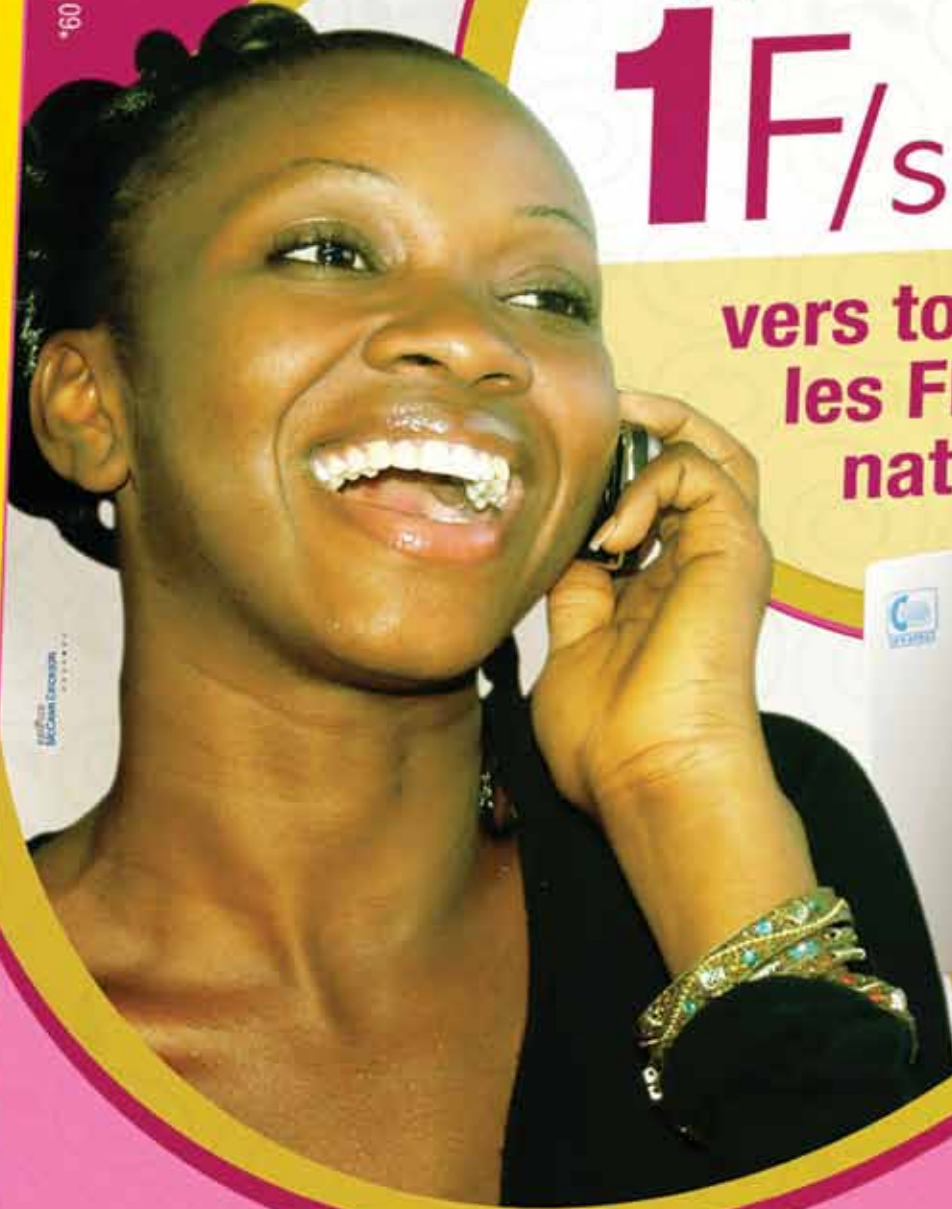
\*60 F/mn pour les abonnés postpayés.

# Désormais avec TELMOB

Appelez à

# 1F/sec.

vers tous  
les **FIXES**  
nationaux



**TELMOB**  
Le 1<sup>er</sup> réseau cellulaire

*Progressons ensemble !*

# La vie nous a unit, l'ONATEL aussi



EDIFICE  
MCCANN ERICSSON  
\*\*\*\*\*

Mobile - Fixe - Internet - Solutions Entreprises

Leader des Télécommunications au Burkina Faso





# MES 5 N° FAVORIS

1F/s

TOUS  
RESEAUX  
MOBILES

EXCLUSIF

INFOLINE 1102

**Inscription d'un Numéro Favori : \*125\*3\*Numéro Favori# puis ok.**  
**Consultation de la liste des Numéros Favoris : \*125\*3# puis ok.**

Progressons ensemble !

**TELMOB**  
Le 1<sup>er</sup> réseau cellulaire

© Mediacom

Réseaux mobiles nationaux - Offre valable jusqu'au 31 octobre 2011.

## Rechargez votre numéro TELMOB avec AFRICARDS



Infoline : 1102

**AFRICARDS™**  
CARTES VISA PRÉPAYÉES RECHARGEABLES



*Progressons ensemble !*

Avec le BlackBerry prépayé ou postpayé de TELMOB...



# Restez aux commandes !

BlackBerry Torch 9600 smartphone

Infoline : 1102



*Progressons ensemble !*

**OFFICE NATIONAL DES TELECOMMUNICATIONS DU BURKINA FASO**  
Société Anonyme avec conseil d'Administration au capital de 34 000 000 000 F CFA  
Siège social : 705, avenue de la Nation, 01 BP 10 000, Ouagadougou 01 Burkina Faso  
Inscrit au RCCM : BF OUA 2011 M 4594